



Couv : Shutterstock

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait, il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit, il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

# sommaire

Juillet - Août 2020 – Numéro Hors-Série – 10 €

**ena**  
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris  
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12  
Site : www.aaeena.fr

Mél : daniele.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :

Karim Émile Bitar, André Autrard

Rédacteurs en chef : Tsiporah Fried et Cédric de Lestrangle

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, Didier Bellier-Ganière, Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court, Didier Cultiaux, Bernard Dujardin, Cédric de Lestrangle, Tsiporah Fried, Patrick Gautrat, Serges Gouès, Isabelle Gougenheim, Vincent Guittou, Myriem Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuchscherer

Conseil d'administration de l'association des anciens élèves de l'école nationale d'administration :

BUREAU

Président : Daniel Keller

Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu

Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller

Secrétaire général : Gilles Duthil

Secrétaire général adjoint : Corinne Desforges

Trésorier : Alban Genais

Trésorier adjoint : François Devoucoux du Buysson

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux, Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre Houpihan, Myriem Mazodier, Bruno Rémond, Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra, Fausto Rotelli.

Edition déléguée et régie publicitaire :

FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris 01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier, Michel Baratta

Dossiers régionaux : Nathalie Zimra, Maurice Levy

Rédaction : Hannibal+

Compogravure, impression et brochage : Imprimerie Chirat

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :

0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT

Adhérent à l'AAEENA : 40 € Non adhérent à l'AAEENA : Résidant en France : 70 € Résidant à l'étranger : 100 €

dossier

## Édito

5

Autorité en péril

Daniel Keller

6-11

Modes de vie, modes de villes

La ville, une excellence française ?

Tsiporah Fried  
Cédric de Lestrangle  
Valérie Péresse

12-14

Réconcilier l'Homme, la Nature et la Ville

## La ville à la dérive

15-18

De la ville classique à la « société urbaine »

Jean-Marc Stébé  
Sonia Guelton

19-22

Des modèles de ville divergents, pour des solutions convergentes ?

22-23

Face à la montée de la précarité, les acteurs de la ville ne doivent plus tarder à utiliser l'impact social positif du numérique

Victoria Mandefield  
Jean-Christophe Moraud  
François Leblond  
Julie-Anne Boudreau

24-27

Urbanisme et sécurité : la ville inquiète ?

28-30

La conception de la ville peut être un frein ou un accélérateur de la délinquance

31-34

Mexico, du décalogue, à une rude réalité urbaine

## Penser la ville

35-37

De la Charte d'Athènes à la nouvelle Athènes

Bertrand de Feydeau  
Michel Carmona  
Bruno Desprez  
Hervé Gay

38-40

Aux origines de la ville moderne

41-43

Soixante ans d'aménagement urbain, ou les vicissitudes d'une politique « publique »

44-45

Le secteur privé, acteur du renouveau des projets urbains autour de l'usager

46-48

Le juge administratif peut-il réconcilier le développement harmonieux de la Ville et le droit de l'urbanisme ?

Serge Gouès  
Emmanuel Vital-Durand  
Jean-Michel Wilmotte

49-51

Droit de l'urbanisme, entre sécurité juridique et instabilité des normes

52-54

L'architecte, créateur de ville, générateur de vie

## La fabrique de la ville

55-56

Les acteurs de la ville, publics et privés, face à leurs nouvelles missions et à leurs nouvelles responsabilités

Alain Dinin  
Benoist Apparu  
André Santini  
Hugues Parant  
François Grether  
Maurice Leroy

57-58

La ville pour tous : quels logements ? Quelle mixité sociale ?

59-62

Un maire équilibriste de l'emploi et de l'habitat : André Santini à Issy-les-Moulineaux

63-65

C'est la vie qui fait la ville

66-69

Clichy Batignolles, une démarche urbaine

70-74

Du Grand Paris au Grand Moscou, l'art de faire les villes : conjuguer l'humain et l'urbain

## La ville à vivre

75-77

Les villes moyennes françaises sont au cœur du mieux vivre ensemble

Caroline Cayeux  
Rollon Mouchel-Blaisot

78-81

Action cœur de ville : moteur de la relance territoriale et écologique

82-83

Le Grand Paris avait pour ambition d'être une réponse au développement urbain XXI<sup>ème</sup> siècle

François de Mazières  
Laurent Dumas  
Ella Etienne-Denoy

84-85

L'art au cœur du développement urbain

86-88

La ville hybride et bas carbone, clé de voûte de notre résilience collective

Jean-Noël Reinhardt - Philippe Chiambaretta

89-93

Réenchanger l'avenue des Champs-Élysées, c'est possible

## La ville de demain

94-96

La ville rêvée, une ville qui rassemble

Alain Sarfati

97-99

L'obsolescence métropolitaine ou le temps des territoires

Jean-Christophe Fromantin

100-102

Décentralisation, différenciation, déconcentration : la donnée révolutionne les villes

Fabrice Bréjier et Alexandre Papaemmanuel

103-105

La mobilité urbaine après la crise sera la continuité de l'urbanisme vert et du service numérique aux habitants

Pierre Verzat

106-108

L'éco-quartier Mareterra : quel urbanisme quand la Principauté de Monaco construit sur la mer ?

Marie-Pierre Gramaglia

109-112

En Chine, de la Révolution culturelle à la Révolution des cultures et des consciences...

Anthony Bechu avec Clémence Bechu

## Analyse sectorielle

114-115

Logement

« Et si tout le monde était bien logé ? »

Hervé Legros

116-117

Mobilité

Construire l'avenir de la mobilité électrique

Dominique Lagarde

118-119

La construction durable

Construire et rénover durable : enjeux et perspectives

Bernard Delcambre

120-123

La gestion des transports & le renouveau urbain

Les villes doivent être le chef d'orchestre de leur mobilité

Bertrand Barthélemy

«La mobilité des personnes est l'un des moteurs les plus puissants de progrès de l'humanité »

Pierre Coppey

124-125

Transport et logistique durable

Le transport fluvial, une opportunité à saisir !

Thierry Guimbaud

126-127

Les enjeux de l'hydroélectricité

L'hydraulique : une énergie pas comme les autres !

Yves Giraud

128-129

Transition énergétique : le bas carbone

«Les actions en matière de développement durable et de RSE sont compatibles avec une performance économique élevée »

Jean-Paul Agon

## enaassociation

130-133

CRISE DU COVID-19 : des anciens élèves de l'ENA 100 % engagés

Hélène Furnon-Pétrescu  
Promotion Hannah Arendt

134-136

Les élèves de l'ENA face à la crise de Covid-19

137-138

L'engagement comme fil rouge : Agnès Arcier

139-140

Nouveau gouvernement au Guatemala, deux anciens élèves nommés

Ana Sofia Rivera Delgado

141

ASSO Au cœur de la Direction Générale de la Gendarmerie Nationale au Fort d'Issy

Jacques Taranger

142-143

Un nouveau service pour celles et ceux qui souhaitent faire évoluer leur carrière vers la sphère privée

Alain Grange-Cabane

144-146

Conseil d'Administration du 23 avril 2020

147

Hommage à Jeanne Penaud

148

Hommage à Jean-Jacques Dupeyroux

149-153

Carnet

## Temps Libre

154-162

Mélomanie

Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard  
Robert Chelle

162

Boîte à livres

## Opinion

169-169

Le miroir du sport Covid 19 : une occasion manquée ?

Patrick Gautrat

Prochain dossier : N°500 : Quel État pour demain ?