Couv : Shutterstock

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait, il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit, il faut avoir le courage de le faire ». Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Novembre 2020 – Numéro 501 – 10 €

l'ena hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aaeena.fr

Mél : daniele.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédacteur en chef : Jean-Yves Archer et Jean-François Court

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, Jean-Yves Archer, Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle, Jean- François Court, Didier Cultiaux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried, Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guitton, Stéphane Kesler, Cédric de Lestrange, Florence Lianos, Myriem Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuchscherer.

Conseil d'administration de l'association des anciens élèves de l'école nationale d'administration :

BUREAU
Président : Daniel Keller
Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu
Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller
Secrétaire général : Gilles Duthil
Secrétaire général adjoint : Corinne Desforges
Trésorier : Alban Genais
Trésorier adjoint : François Devoucoux du Buysson

MEMBRES DU CONSEIL
François-Gilles Le Theule, François Devoucoux du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux, Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre Houpikian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond, Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra, Fausto Rotelli.
Déléguée générale : Loubna Mohammad

Édito

3 Le retour du conflit des civilisations — *Daniel Keller*

Préface

8-11 L'avenir de la monnaie, un double enjeu d'innovation et de confiance — *Christine Lagarde*

Avant-propos

12-14 Vingt ans après : notre force dans la crise — *François Villeroy de Galhau*

dossier

Introduction

16-17 La politique monétaire, rempart de l'économie mondiale — *Jean-Yves Archer & Jean-François Court*

La monnaie : des fonctions renouvelées

18-21 Système monétaire international et aléa moral — *Henri Ghosn*

23-25 Le dollar : monnaie de réserve et instrument de pouvoir — *Jean-Louis Mourier et Christian Parisot*

26-28 La monnaie et la finance dans la société actuelle — *Jean-Yves Archer*

31-33 L'e-euro, une étape nécessaire vers une réforme monétaire internationale — *Jean-François Serval et Jean-Pascal Tranié*

34-35 Vers une nouvelle économie fondée sur l'endettement — *Bernard Marois*

Nouvelles monnaies, nouveaux enjeux

36-38 Cryptomonnaies : de la rébellion à l'étatisation ? — *Bruno Colmant*

41-43 Les GAFAM, la LIBRA et les Etats — *Michel Ruimy*

44-46 La monnaie : dettes, souveraineté, confiance, médiation — *Bruno Théret*

49-51 Les monnaies locales en France : état des lieux — *Jérôme Blanc, Marie Fare et Oriane Lafuente-Sampietro*

Les zones monétaires

52-54 La livre sterling au défi du Brexit — *Denis Ferrand*

55-57 Soyons (franc) suisse ! — *Valérie Lemaigre et Vincent Passa*

60-62 Franc CFA : une réforme pour préserver les acquis et préparer l'avenir — *Thomas Lambert*

65-67 Crise monétaire et financière au Liban : de la chaîne de Ponzi à la faillite d'une société — *Alia Moubayed et Sibylle Rizk*

Analyse sectorielle

Les enjeux des marchés de la défense

70-71 La construction d'une industrie européenne semble être la solution pour pérenniser notre secteur — *Marc Darmon*

72-73 Telma : partenaire stratégique de la sécurité routière — *Olivier Saint-Cricq*

74-75 Protection-technologie-réactivité, gage du succès de l'industrie de Défense — *Bruno Clément-Bollée*

76 L'industrie de la défense entre digitalisation et internationalisation — *Thierry Renaudin*

Couv : Shutterstock

Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier, Michel Baratta, Louisa Hara, Pierre-Antoine Lamazerolles, Daniel Baroukh, Bruno Slama.

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Michel Chemouny

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi, Nathalie Zimra

Imprimerie : Printcorp

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT
Adhérent à l'AAEENA : 40 €
Non adhérent à l'AAEENA : Résidant en France : 70 €
Résidant à l'étranger : 100 €

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait, il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit, il faut avoir le courage de le faire ». Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Novembre 2020 – Numéro 501 – 10 €

Les nouveaux marchés de l'e-finance

77 Des solutions d'investissement innovantes basées sur l'intelligence artificielle — *Laurent Jaffrès*

Les nouveaux enjeux des paiements

78-80 Les paiements en France : évolutions, enjeux et perspectives — *Julien Lasalle*

La monnaie

81-82 Il n'y a pas de désamour pour le cash — *Marc Schwartz*

La finance & le climat

83 La transition ne pourra se faire que si elle combine les dimensions environnementales et sociales — *Jean-Jacques Barbéris*

Le capital investissement & la gestion d'actifs

85-86 L'excellence et le savoir-faire français dans le domaine de la finance — *Antoine Flamarion*

Banque & numérique

87-88 Focus sur La Banque de France : enjeux, développements et perspectives — *Thierry Bedoin*

Le virage numérique de la santé

89-90 Engagés et mobilisés contre les cancers — *Thierry Breton*

Fondations & mécénat

91 Ensemble donnons à la jeunesse les clés de son autonomie — *Dorothée Van Der Cruyssen*

92-93 Financer les hôpitaux pour améliorer le quotidien de tous — *Jacques Portier et Élodie Gaspard*

94-96 Regard sur le mécénat et la philanthropie dans le monde hospitalier — *Jean-Louis Bühl*

97 Le mécénat au service du développement du sport — *Charlotte Ferraille*

99 Pour la protection de la biodiversité — *Bruno David*

100 Yves Duteil, nouvel ambassadeur de Handicap International pour aider les enfants victimes de la guerre

Les nouvelles technologies & les médias

101-102 Informer, éduquer, divertir et rassembler les Français — *Francis Donnat*

Ena Association

103-105 L'égalité des chances : une affaire de volonté ! — *Daniel Keller*

106-107 Portrait de Beatriz Rego Fernandez — *Marie-Christine Armaignac*

108-109 Intern'Ena : une nouvelle association pour les internes de l'Ena — *Anthony Broussillon*

110-113 L'équilibre des pouvoirs selon Montesquieu : quelle leçon en tirer aujourd'hui ? — *François Leblond*

114-115 Deux ans de visites-conférences dans les musées parisiens — *Georges Grall*

116-122 Conseil d'administration du 2 septembre 2020. Procès-verbal

123-124 Conseil d'administration du 8 octobre 2020. Procès-verbal

125-130 Carnet professionnel

131 Hommage à Jean-Daniel Tordjman — *Jacques Bille*

Temps Libre

132-140 Mélomanie — *Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard*

141-146 Boîtes à livres — *Robert Chelle*

Prochain dossier N° 502 : Regards sur 2020