

SOMMAIRE

3

ÉDITO

2023, LES TEMPS FORTS

Isabelle Saurat



6

INTRODUCTION

REGARDS SUR 2023

Pierre Gaudin, Guillaume Lagane et Pierre-Ange Savelli

P06

9

DOSSIER

Relations internationales

DEUX ANS DE CONFLIT EN UKRAINE

David Helm

P09

LES ENSEIGNEMENTS DU CONFLIT EN UKRAINE

Loïc Bonal

P13

LA CHUTE DU HAUT-KARABAKH

Adeline Braux

P16

GAZA : UNE GUERRE MONDIALISÉE

Denis Bauchard

P19

LE LONG CHEMIN VERS LA PAIX

Stéphane Amar

P22

JAPON : RÉTROSPECTIVE DE L'ANNÉE 2023

Ambassadeur Masaki Yasushi

P25



REGARD DU BRÉSIL SUR 2023

Ambassadeur Ricardo Neiva Tavares

P28

LE CHILI FACE À SON 11 SEPTEMBRE

François Devoucoux du Buysson

P31

L'AMBITION OCÉANIQUE CONTRARIÉE D'EMMANUEL MACRON

Maxence Brischoux

P34

Economie, technologie et société

LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE EN 2023 : QUE DISENT LES ENQUÊTES D'OPINION ?

Pierre Gaudin

P37

2023 : L'ÉCONOMIE HEURTÉE PAR LES CHAOS SOCIÉTAUX

Jean-Yves Archer

P40

2023 : UNE ANNÉE DE RALENTISSEMENT ÉCONOMIQUE EN MODE PATCHWORK

Denis Ferrand

P43

2023, L'ANNÉE DES CONTRADICTIONS EUROPÉENNES

Mathilde Viennot et Clara Léonard

P46

LA FRENCH TECH EN 2023 : DE LA STARTUP NATION À LA DEEPTech NATION ?

Shaheen Javid

P48

P51 **LE SPORT EN 2023 : UNE ANNÉE DE VEILLE OLYMPIQUE**
Patrick Gautrat

P54 *Le cinéma en parle aussi*
LES FRANÇAIS PLÉBISCITENT ENCORE LES SALLES OBSCURES ET LES PRODUCTIONS NATIONALES
Cyriaque Bayle

59

ANALYSES SECTORIELLES

64

ASSOCIATION

P64 **PV DE L'AG DU 29 JUIN 2023**



COLLOQUE : LES CHEMINS TURBULENTS DE LA TRANSITION : COMMENT RÉUSSIR ENSEMBLE ? P70

LA FORMATION INITIALE À L'INSP FAIT PEAU NEUVE À COMPTER DE 2024 P72

HOMMAGE À JACQUES DELORS
Bernard Boucault
et François-Gilles Le Theule **P74**

CARNET P77

81

TEMPS LIBRE

MÉLOMANIE
Arnaud Roffignon
et Christophe Jouannard **P81**

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com

Méi : dlena75007@gmail.com
Directrice de la publication : Isabelle Saurat
Co-directeurs de la rédaction :
André Autrand, Tsiporah Fried,
et Marianne Robinot Cottet-Dumoulin

Rédacteurs en chef : Pierre Gaudin, Guillaume Lagane
et Pierre-Ange Savelli
Secrétaire de rédaction : Danièle Licata
Comité de rédaction : Léon Aceves Diaz-de-Léon,
Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine
Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand,
Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François
Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-
Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle, François
Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-
Jean Février, Tsiporah Fried, Pierre Gaudin, Xavier
Givélet, Gilles Harpoutian, Pierre Houppikian, Patrick
Hubert, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem
Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot Cottet-
Dumoulin, Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Ange
Savelli, Kerfalla Sylla, Éric Verrax.

**Conseil d'administration de l'Association Servir –
Alumni de l'ENA et de l'INSP :**

BUREAU
Présidente : Isabelle Saurat
Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu
Vice-présidente : Corinne Desforges
Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec
Raphaëlle Sananes
Vice-président : Bruno Rémond
Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle
Haas-Diolot
Trésorier : Marc Simon
Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL
Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque
Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Corinne
Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle
Haas-Diolot, Stéphane Kesler, Françoise Klein,
François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Luc
Pierron, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli,
Adeline Rouzier-Deroubaix, Raphaëlle Sananes,
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.

Déléguée générale : Loubna Mohammad
Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr
Directeur de la publicité : Patrick Sarfati
Graphiste : Clément Arvin-Bérod
Assistante de fabrication : Charlotte Crestani
Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Ingrid Dubocq, Pierre
Sablon, Laurent Fournier.
Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel
Baroukh, David Sellam
Dossiers internationaux : Salima Arditti
Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi
Imprimerie : ESPACEGRAPHIC
Dépôt légal : 36914
© 2003 SerViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP
N° de commission paritaire :
0424 G 84 728/ISSN 2827-6329
Prix : 10,00 €