

# SOMMAIRE

3

## ÉDITO

Isabelle Saurat

5

## MOT DU PRÉFET

Yves Séguy

8

## ÉCONOMIE ET DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

UN TERRITOIRE RÉSOLUMENT  
TOURNÉ VERS L'AVENIR

P8

Yves Séguy

CCI, OUTIL D'ÉVALUATION DE LA DÉPENSE  
PUBLIQUE

P12

François Pélissier

ACCOMPAGNER DES PROJETS  
PROFONDÉMENT TRANSFORMATEURS

P18

Christophe Reif

NE PAS FERMER LES YEUX  
SUR LE COÛT HUMAIN DES INÉGALITÉS

P24

Chaynesse Khirouni

VINCENT HAMEN,  
VICE-PRÉSIDENT DÉLÉGUÉ AU TRANSFRONTALIER  
ET AUX RELATIONS INTERNATIONALES

P28

PROPOSER DES SOLUTIONS SUR MESURE  
AUX ACTEURS DES TERRITOIRES

P29

Béatrice Agamennone

DES TRANSFORMATIONS  
À LA HAUTEUR DES ENJEUX

P35

Mathieu Klein

UNE EUROPE DES RÉGIONS  
COMPLÉMENTAIRE À CELLE DES ÉTATS

P40

Marie-France Gaunard-Anderson

46

## INFRASTRUCTURES ET INVESTISSEMENTS D'AVENIR

LA RURALITÉ EST UN LEVIER DE DÉVELOPPEMENT

P46

Jean-François Husson

RÉGION GRAND EST,  
PARMI LES PLUS CONNECTÉES D'EUROPE

P50

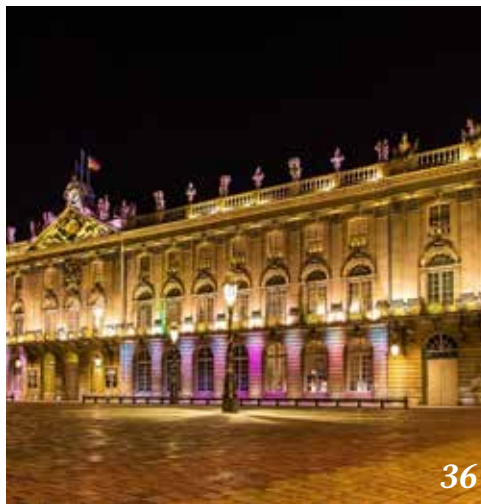
François Werner



14



27



36

**P55** **L'EXPERT DES TERRITOIRES**  
Jérôme Barrier

**59**  
**ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR,  
RECHERCHE ET INNOVATION**  
**UNE UNIVERSITÉ ANCRÉE DANS SON TERRITOIRE  
ET OUVERTE SUR LE MONDE**

**P59** Hélène Boulanger

**P63** **IDÉALAB, LEVIER  
DE TRANSFORMATION CULTURELLE**  
Tanguy Saibi

**P65** **UN TERRITOIRE QUI FORME ET SE TRANSFORME**  
Valérie Debord

**P69** **POUR UNE SYNERGIE ENTRE ACTEURS  
DU TECHNOPÔLE ET DÉCIDEURS POLITIQUES**  
Denis Heftré

**72**  
**CULTURE ET PATRIMOINE :  
ENTRE IDENTITÉ ET ATTRACTIVITÉ**  
**NANCY, CAPITALE DE L'ART NOUVEAU**  
**P72** Valérie Thomas

**75**  
**LA FOI, LES CLOCHERS  
ET LES TENSIONS RELIGIEUSES**  
**RETISSER DU LIEN**  
**P75** Pierre-Yves Michel

**P79** **ÉMILE GALLÉ : MAÎTRE DE L'ART NOUVEAU ET  
CONSCIENCE ENGAGÉE EN FAVEUR DE DREYFUS**

**81**  
**GRAND EST, [REDACTED]  
UN TERRITOIRE EN MOUVEMENT**

**DOSSIER DE PUBLI-RÉDACTIONNELS RÉALISÉ  
PAR FFE**



**Supplément de la revue Servir n° 541**

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris

Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12

Site : [www.serviralumni.com](http://www.serviralumni.com)

**Editeur** : Servir - Alumni de l'ENA et de l'INSP

**Directrice de la publication** : Isabelle Saurat

**Déléguée générale** : Éléonore Lacroix

**Edition déléguée et régie publicitaire** :

FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris

01 53 36 20 40 - [www.ffe.fr](http://www.ffe.fr)

**Directeur de la publicité** : Patrick Sarfati

**Responsable relations institutionnelles** :

Daniel Baroukh

**Rédactrice en chef** : Nathalie Zimra

**Rédaction :**

Emmanuel Bonzé, Julien Moreau,

Raphaëlle Tricard

**Graphiste** : Mathieu Gagnaire

**Assistante de fabrication** : Charlotte Crestani

**Impression** : ESPACEGRAPHIC

**Dépôt légal** : 36914

© 2003 SeRvIR - Alumni de l'ENA et de l'INSP

**N° de commission paritaire** :

0429 G 84728 / ISSN 2827-6329



Cet ouvrage a été imprimé  
sur papier FSC (Forest Stewardship  
Council). [www.fsc.org](http://www.fsc.org)