

# SOMMAIRE

3

## ÉDITO

Isabelle Saurat

5

## MOT DU PRÉFET

Yves Séguy

8

## ÉCONOMIE ET DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

UN TERRITOIRE RÉSOLUTEMENT  
TOURNÉ VERS L'AVENIR

P8

Yves Séguy

CCI, OUTIL D'ÉVALUATION DE LA DÉPENSE  
PUBLIQUE

P12

François Pélissier

ACCOMPAGNER DES PROJETS  
PROFONDÉMENT TRANSFORMATEURS

P18

Christophe Reif

NE PAS FERMER LES YEUX  
SUR LE COÛT HUMAIN DES INÉGALITÉS

P24

Chaynesse Khirouni

VINCENT HAMEN,  
VICE-PRÉSIDENT DÉLÉGUÉ AU TRANSFRONTALIER  
P28  
ET AUX RELATIONS INTERNATIONALES

P29

PROPOSER DES SOLUTIONS SUR MESURE  
AUX ACTEURS DES TERRITOIRES

Béatrice Agamennone

P35

DES TRANSFORMATIONS  
À LA HAUTEUR DES ENJEUX

Mathieu Klein

P40

UNE EUROPE DES RÉGIONS  
COMPLÉMENTAIRE À CELLE DES ÉTATS

Marie-France Gaunard-Anderson

46

## INFRASTRUCTURES ET INVESTISSEMENTS D'AVENIR LA RURALITÉ EST UN LEVIER DE DÉVELOPPEMENT

P46

Jean-François Husson

P50

RÉGION GRAND EST,  
PARMI LES PLUS CONNECTÉES D'EUROPE

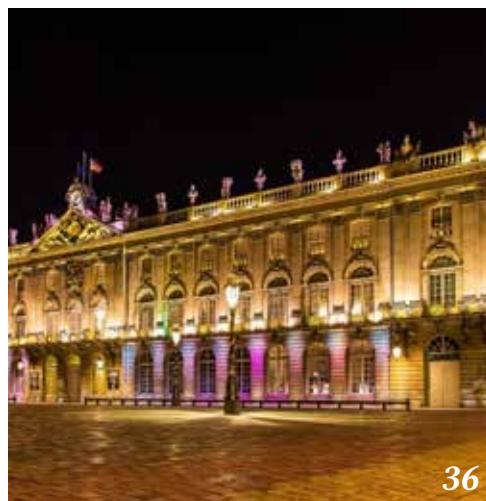
François Werner



14



27



36

# SOMMAIRE

P55 L'EXPERT DES TERRITOIRES  
Jérôme Barrier

59

■ ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR,  
RECHERCHE ET INNOVATION  
UNE UNIVERSITÉ ANCRÉE DANS SON TERRITOIRE  
ET OUVERTE SUR LE MONDE  
P59 Hélène Boulanger

IDÉALAB, LEVIER  
DE TRANSFORMATION CULTURELLE  
P63 Tanguy Saibi

UN TERRITOIRE QUI FORME ET SE TRANSFORME  
P65 Valérie Debord

POUR UNE SYNERGIE ENTRE ACTEURS  
DU TECHNOPÔLE ET DÉCIDEURS POLITIQUES  
P69 Denis Heftre

72

■ CULTURE ET PATRIMOINE :  
ENTRE IDENTITÉ ET ATTRACTIVITÉ  
NANCY, CAPITALE DE L'ART NOUVEAU  
P72 Valérie Thomas

81

■ GRAND EST,  
UN TERRITOIRE EN MOUVEMENT

DOSSIER DE PUBLI-RÉDACTIONNELS RÉALISÉ  
PAR FFE



■ LA FOI, LES CLOCHERS  
ET LES TENSIONS RELIGIEUSES  
RETISSER DU LIEN  
P75 Pierre-Yves Michel

P79 ÉMILE GALLÉ : MAÎTRE DE L'ART NOUVEAU ET  
CONSCIENCE ENGAGÉE EN FAVEUR DE DREYFUS

**Supplément de la revue Servir n° 541**

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris  
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12

Site : [www.serviralumni.com](http://www.serviralumni.com)

**Editeur :** Servir - Alumni de l'ENA et de l'INSP

**Directrice de la publication :** Isabelle Saurat

**Déléguée générale :** Élénore Lacroix

**Edition déléguée et régie publicitaire :**

FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris  
01 53 36 20 40 - [www.ffe.fr](http://www.ffe.fr)

**Directeur de la publicité :** Patrick Sarfati

**Responsable relations institutionnelles :**

Daniel Baroukh

**Rédactrice en chef :** Nathalie Zimra

**Rédaction :**

Emmanuel Bonzé, Julien Moreau,

Raphaëlle Tricard

**Graphiste :** Mathieu Gagnaire

**Assistante de fabrication :** Charlotte Crestani

**Impression :** ESPACEGRAPHIC

**Dépôt légal :** 36914

© 2003 SeRVir - Alumni de l'ENA et de l'INSP

**N° de commission paritaire :**

0429 G 84728 / ISSN 2827-6329



Cet ouvrage a été imprimé  
sur papier FSC (Forest Stewardship  
Council). [www.fsc.org](http://www.fsc.org)