

SOMMAIRE

3

ÉDITO

LES UNIVERSITÉS FRANÇAISES ET LA RECHERCHE, UN ENJEU STRATÉGIQUE 23 ANS APRÈS LE SOMMET DE LISBONNE

Isabelle Saurat



6

PRÉFACE

SYLVIE RETAILLEAU

Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche



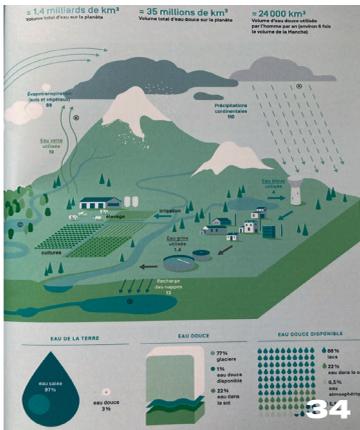
10

DOSSIER

Introduction

ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET RECHERCHE : DES POLITIQUES PUBLIQUES À FORTE DIMENSION INTERNATIONALE

P10 Jean-Richard Cytermann



La Place de la France dans le monde

LA POSITION SCIENTIFIQUE DE LA FRANCE ET DE SES UNIVERSITÉS DANS LE MONDE

P13 Frédérique Sachwald

CLASSEMENT DE SHANGHAI DES UNIVERSITÉS ET AFFRONTEMENT STRATÉGIQUE

P17 Jean-François Cervel

LE RÔLE D'UN CONSEILLER POUR LA SCIENCE ET LA TECHNOLOGIE EN AMBASSADE

P20 Min-Hà Pham

RECHERCHE, INNOVATION ET FORMATION : TRIPTYQUE DES TRANSITIONS À L'ŒUVRE

P23

Rencontre avec Guillaume Gellé
Interview réalisée par Jean-Richard Cytermann



LES RÉFORMES DES UNIVERSITÉS ONT-ELLES AMÉLIORÉ LEUR ATTRACTIVITÉ ?

Rencontre avec Christine Musselin
Interview réalisée par Jean-Richard Cytermann P26

UDICE : UNE ALLIANCE POUR DÉVELOPPER ET POUR HISSER LA FRANCE À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE

Michel Deneken P31

Panorama sectoriel
UNE RECHERCHE AGRONOME MONDIALISÉE ET VISIBLE À L'INTERNATIONAL

Marion Guillou P34

PEROSH : UNE COLLABORATION INTERNATIONALE EN SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Louis Laurent P38

LES GRANDES ÉCOLES DE COMMERCE : ILLUSTRATION DU MODÈLE D'EXCELLENCE À LA FRANÇAISE

Léon Laulusa P42

LA SITUATION DE LA RECHERCHE MÉDICALE EN FRANCE

Rencontre avec Gilles Bloch
Interview réalisée par Jean-Richard Cytermann P46

LA RECHERCHE AGRONOME FRANÇAISE RENOUVELLE ET ÉLARGIT SON PARTENARIAT SCIENTIFIQUE AVEC LE CONTINENT AFRICAIN

Elisabeth Claverie de Saint Martin et Philippe Mauguin P48

Regards extérieurs
L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET LA RECHERCHE VUS DEPUIS LE SGPI : PAS DE CÔTÉ ET INJONCTION DE TRANSFORMATION

François Germinet et Guillaume Bordry P50

**LA CITÉ INTERNATIONALE
UNIVERSITAIRE DE PARIS :
UN SIÈCLE DE RAYONNEMENT
INTERNATIONAL**
Guillaume Tronchet

P55

58

ANALYSES SECTORIELLES

80

**ASSOCIATION
PV DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
ORDINAIRE DU 2 FÉVRIER 2023.
RENOUVELLEMENT
DES INSTANCES**

**RENCONTRES EUROPÉENNES
DE L'INSP**
François Klein

P84

**SERVIR, AUX CÔTÉS
DE LA PROMOTION APOLLINAIRE
POUR LEUR PRISE DE POSTE
CET AUTOMNE**
Cyprien Canivenc
& Manuella Peri

P87



**CINQUANTENAIRE DE LA
PROMOTION FRANÇOIS RABELAIS**
Myriem Mazodier

P88

CARNET

P90

HOMMAGE À LUCIEN MÉADEL
Jean Vidal

P102

104

TEMPS LIBRE

MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon
et Christophe Jouannard

P104

BOITE À LIVRES

Robert Chelle

P110

116

OPINION

**MIROIR DU SPORT : LES JEUX
OLYMPIQUES DE PARIS 2024 : UN
RENDEZ-VOUS AVEC LE MONDE À
NE PAS MANQUER**

Patrick Gautrat

P116

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com

Mél : dlena75007@gmail.com
Directrice de la publication : Isabelle Saurat
Co-directeurs de la rédaction :
André Autrand, Karim Émile Bitar,
Tsiporah Fried
Co-Rédacteurs en chef :
Jean-Richard Cytermann et Isabelle Antoine
Secrétaire de rédaction : Danièle Licata
Comité de rédaction : Isabelle Antoine,
Marie-Christine Armaignac, Jean-François Cervel,
Robert Chelle, Jean-François Court, Didier Cultioux,
Bernard Dujardin, Guillaume Lagane, Patrick Gautrat,
Patrick Hubert, Florence Lianos, Myriem Mazodier,
Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Lidia Sutormina.

Conseil d'administration de l'Association Servir -
Alumni de l'ENA et de l'INSP :

BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat
Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu
Vice-présidente : Corinne Desforges
Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec
Raphaëlle Sananes
Vice-président : Bruno Rémond
Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle
Haas-Diolot
Trésorier : Marc Simon
Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL

Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque
Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Corinne
Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle
Haas-Diolot, Stéphane Kesler, Françoise Klein,
François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Luc
Pierron, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli,
Adeline Rouzier-Deroubaix, Raphaëlle Sananes,
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.

Déléguée générale : Loubna Mohammad
Édition déléguée et régie publicitaire :
FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 - www.ffe.fr - ffe@ffe.fr
Directeur de la publicité : Patrick Sarfati
Graphiste : Clément Arvin-Bérod
Assistante de fabrication : Charlotte Crestani
Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Ingrid Dubocq, Pierre
Sablou, Laurent Fournier, Marion Leroux
Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel
Baroukh, David Sellam
Dossiers Internationaux : Salima Arditti
Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi
Imprimerie : ESPACEGRAPHIC
Dépôt légal : 36914
© 2003 Servir - Alumni de l'ENA et de l'INSP
N° de commission paritaire :
0424 G 84 728/ISSN 2827-6329
Prix : 10,00 €