



Couv : Shutterstock

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait,
il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit,
il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Décembre 2020 – Numéro 502 – 10 €

l'ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aaeena.fr

Mél : danielle.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédacteur en chef : Karim Émile Bitar

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine,
Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac,
Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc
Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court,
Didier Cultiaux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried,
Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guittou,
Stéphane Kesler, Cédric de Lestrang, Florence
Lianos, Myriem Mazodier, Jean-Christophe
Morand, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon,
Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuhscherer.

**Conseil d'administration de l'association
des anciens élèves de l'école nationale
d'administration :**

BUREAU

Président : Daniel Keller

Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétruscu

Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller

Secrétaire général : Gilles Duthil

Secrétaire général adjoint :

Corinne Desforges

Trésorier : Alban Genais

Trésorier adjoint : François Devoucoux
du Buysson

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux
du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles
Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel
Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel
Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis
Étienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-
Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux,
Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre
Houpikian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond,
Hélène Furnon-Pétruscu, Véronique Balestra,
Fausto Rotelli.

Déléguée générale : Loubna Mohammad

dossier

Édito

3 Vœux 2021 Daniel Keller

Préface

08-19 Valéry Giscard d'Estaing, l'Ena et l'administration Patrick Gérard

Introduction

20-21 Regards sur 2020 Karim Émile Bitar

Mutations géopolitiques

22-24 La géopolitique en 2020, le monde à l'arrêt ? Frédéric Charillon

25-27 La fin de l'ère Trump Léah Pissar

28-30 L'année américaine : féminisme et question raciale Marie-Cécile Naves

31-33 L'Europe, la puissance et le droit : les mots et les choses Nicolas Tenzer

34-36 2020, l'odyssée de l'espace : Les Américains sont de Mars,
les Européens de Vénus, et les Chinois ? Eric Lebedel

Tumultes au Moyen-Orient et en Afrique du Nord

37-40 La France et le Moyen-Orient en 2020 : une année difficile Denis Bauchard

41-43 De Bouteflika à Tebboune ou l'impasse politique en Algérie Dalia Ghanem

44-47 2020 ou le Liban année zéro ? Stéphane Malsagne

48-50 La persistance de la question syrienne Carole André-Dessornes

51-53 La politique de la Turquie, au centre d'une zone de turbulences Didier Billion

La laïcité face au radicalisme et à l'identitarisme

54-56 La laïcité au-delà de l'Etat ? Béligh Nabli

57-59 Que peut l'Etat contre l'islamisme ? Jean-Eric Schoettl

Face à la pandémie : enjeux sanitaires, économiques et sociaux

60-63 Pandémie du coronavirus : contraintes et incertitudes William Dab

64-66 Pour réduire les inégalités sociales face à la maladie,
sortir de l'approche comptable Dominique Méda

67-69 France, 2020 : au bord de l'effondrement économique Jean-Yves Archer

70-72 L'arme budgétaire suffira-t-elle à prévenir l'essor de la précarité ? Nicolas Goetzmann

73-76 Personnes âgées dépendantes : les avancées Florence Lianos

Sport : dans le rétro

77-83 Le sport en 2020 : l'année noire Patrick Gautrat



Couv : Shutterstock

ena
hors les murs

Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Pierre-Antoine,
Lamazerolles, Daniel Baroukh, Bruno Slama,
Ingrid Dubocq, Yolande Orlando.

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda,
Michel Chemouny

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi,
Nathalie Zimra

Imprimerie : Printcorp

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT

Adhérent à l'AAEENA : 40 €

Non adhérent à l'AAEENA : Résidant en

France : 70 €

Résidant à l'étranger : 100 €

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait,
il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit,
il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Décembre 2020 – Numéro 502 – 10 €

ANALYSE SECTORIELLE

Les services publics 2.0

85 Les services publics face à la digitalisation et à la crise *Anne Duclou-Grisier*

Les enjeux de l'informatique de la sphère publique

86-88 Le stockage des données dans la sphère publique :
enjeux et perspectives *Jérôme Lecat*

Retour sur 2020

89 "Nos valeurs ne changent pas. Nous entendons y rester fidèles" *Roland Berthilier*

90-91 "Notre rôle est d'aider les entreprises à concilier les exigences
du court terme et leur vision de long terme" *Marie Guillemot et Pierre Planchon*

Les territoires & transport

92-93 Financer durablement les mobilités *Christophe Béchu*

Les défis de la gestion des données en santé

94-95 Accompagner, fédérer et accélérer le virage numérique
de la santé dans le Grand Est *André Bernay*

Environnement

96-97 La prochaine révolution sera biotechnologique *Jean-Yves Berthon*

enaassociation

98-100 Les 100 mots de la fonction publique *Marcel Pochard*

101-104 Une commission égalité Femmes-Hommes : pourquoi ? *Marie-Christine Armaignac*

Temps Libre

105-112 Mélomanie *Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard*

113-118 Boîtes à livres *Robert Chelle*

119-121 Carnet

Opinion

122-125 Covid 19 : aggravation du mal français ou possible catharsis ? *Jean-François Court*

Prochain dossier N°503 : Soft Law