



Couv : Shutterstock

l'ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aaeena.fr

Mél : danielle.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédactrices en chef :
Myriem Mazodier et Marianne Robinot

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine,
Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac,
Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc
Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court,
Didier Cultiux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried,
Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guittou,
Cédric de Lestrang, Florence Lianos, Myriem
Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Marianne
Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles
Savignac, Emmanuel Tuchscherer.

**Conseil d'administration de l'association
des anciens élèves de l'école nationale
d'administration** :

BUREAU

Président : Daniel Keller

Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu

Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller

Secrétaire général : Gilles Duthil

Secrétaire général adjoint :

Corinne Desforges

Treasorier : Alban Genais

Treasorier adjoint : François Devoucoux

du Buysson

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux
du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles
Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel
Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel
Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis
Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-
Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux,
Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre
Houpikian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond,
Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra,
Fausto Rotelli.

Déléguée générale : Loubna Mohammad

« La confiance s'acquiert, elle ne se demande pas :
qui la mérite n'a pas besoin de la demander »

Émile de Girardin, Les pensées et maximes - 1867

sommaire

Septembre 2021 – Numéro 508 – 10 €

Édito

3 Retrouver la confiance

Daniel Keller

Préface

6-8 Défiance et/ou utilitarisme ?

Laure Darcos

Introduction

9-11 Construire une France de la confiance

Myriem Mazodier & Marianne Robinot

Une confiance perdue

12-16 L'énigme de la confiance

Louis Quéré

17-19 De la confiance des anciens à la confiance des modernes

Jean-Philippe Vincent

20-24 La crise de confiance ou la recherche d'une nouvelle
efficacité de l'action publique

Luc Rouban

Une défiance envers tous les pouvoirs institués

25-27 Mettre fin au statut de la fonction publique,
une piste pour rétablir la confiance

Agnès Verdier-Molinié

28-30 Confiance et respect : deux clés pour la démocratie

Jean-Claude Mailly

31-32 La société française, la science et les scientifiques

William Thuillot

33-35 Médias, plateformes et confiance : le CSA, un régulateur en initiative

Roch-Olivier Maistre

Construire la confiance...

36-37 87 jours, 2 heures et 24 minutes seule en mer...
une histoire de confiance ?

Clarisse Crémer

38-39 Le don de sang : signe de confiance

François Toujas

40-42 Confiance et leadership

Général Jean-Claude Gallet

43-46 Face aux infos, promouvoir les tiers de confiance

Patrick Eveno

47-48 La communication gouvernementale,
un outil stratégique au service du gouvernement

Michaël Nathan

49-51 Parvenir à une tranquillité publique

David Le Bars et Alain Chastrusse

52-54 Justice et confiance : des acquis et des envies

Gwenola Joly-Coz

55-57 Loi ESSOC : faire le pari d'une relation de confiance
entre les administrations et leurs usagers

Thierry Lambert

Analyse sectorielle

La société de confiance & la communication

60-61 Quand communiquer devient un enjeu stratégique
pour les entreprises et les institutions

Éric Giully

La société de confiance & le numérique

62-63 Agir au service d'un numérique responsable

Philippe Tavernier

La relation de confiance particuliers / administration

64 La DGFiP : une nouvelle relation de confiance

Jérôme Fournel

dossier



Couv : Shutterstock

Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier, Michel Baratta, Louisa Hara, Bruno Slama, Ingrid Dubocq, Yolande Orlando, Franck Levi.

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel Baroukh, Michel Chemouny

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi, Nathalie Zimra

Imprimerie : Printcorp

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT

Adhérent à l'AAEENA : 40 €
Non adhérent à l'AAEENA :
Résident en France : 70 €
Résident à l'étranger : 100 €

« La confiance s'acquiert, elle ne se demande pas :
qui la mérite n'a pas besoin de la demander »

Émile de Girardin, Les pensées et maximes - 1867

sommaire

Septembre 2021 – Numéro 508 – 10 €

Gestion de l'eau

65 « Nous devons penser le Grand Paris comme la bonne échelle d'actions pour faire face aux enjeux climatiques d'aujourd'hui et de demain » *André Santini*

Les enjeux de la cybersécurité

66-67 De la cybersécurité à la cyber résilience ou comment aborder le risque cyber autrement ! *Marie Le Pargneux*

Quelle souveraineté européenne / française ?

68-69 La souveraineté numérique au cœur de nos préoccupations *Anthony Cirot*

La santé à l'heure du numérique

70-71 Mon Espace Santé replace le patient au cœur de son parcours de soin *Dominique Pon*

72-73 Health Data Hub : un outil pour améliorer la santé des citoyens *Stéphanie Combes*

74-75 « Sanofi a fait le choix de se concentrer sur des sujets où il peut faire la différence » *Laurent Van Lerberghe*

Gestion et valorisation des données

76-77 L'Intelligence Artificielle pour sauver la France Post-Covid ? *Philippe Vincent*

L'Aéronautique & l'Espace

78-79 « Rendre le monde plus sûr et le transport aérien plus efficient et responsable ! » *Bernard Delpi*

Enaassociation

80-83 Conseil d'administration du 19 Mai 2021 : Procès-verbal (extraits)
84-85 La Promotion « Droits de l'Homme » fête ses 40 ans
86-90 Carnet professionnel
91-92 Hommage à Daniel Mallet
93-94 Hommage à Raymond Jaffrezou

Temps Libre

95-101 Mélomanie *Arnaud Roffignon & Christophe Jouannard*
102-106 Boîte à livres *Robert Chelle*

Opinion

107-108 Liban : dans l'attente d'un nouveau projet collectif *Rami Adwan*

Prochain dossier N°509 : La recherche : clé du futur ?