

SOMMAIRE

3

ÉDITO

**PROMOUVOIR ET TRADUIRE
EN ACTES L'ESPRIT DE DÉFENSE**

Isabelle Saurat

6

PRÉFACE

LE RETOUR DE LA GUERRE

Général Thierry Burkhard,
chef d'état-major des armées

10

DOSSIER

INTRODUCTION AU DOSSIER

AEHC Tsiporah Fried

P10

Le retour de la guerre

GAGNER LA GUERRE D'INFLUENCE

Général Pascal Ianni

P13

**DRONISATION DU
CHAMP DE BATAILLE**

Colonel Kaufmann et
Lieutenant-colonel Pierre Casanova

P16

**QUELQUES LEÇONS MILITAIRES
DE LA GUERRE EN UKRAINE**

Général Vincent Breton

P21

**INTENSITÉ, HYBRIDITÉ,
LE RETOUR DE LA GUERRE**

Général Jérôme Pellistrandi

P24

RÉFLEXIONS SUR LE 7 OCTOBRE

Dr Sarah Fainberg

P27

WHERE'S THE NEAREST NARRIER?

Amiral James Foggo

P30

**L'OTAN FACE AUX
NOUVEAUX DÉFIS**

Dr Alexandra De Hoop Scheffer

P33

**LE CONCEPT DES OPÉRATIONS
MILITAIRES MULTIMILIEUX ET
MULTICHAMPS**

Général Etienne Fauray

P37



6



30



37



44



54

**LES ARMES NUCLÉAIRES
TACTIQUES RÉHABILITÉES ?**

Dr. Tiphaine de Champchesnel

P40

Préparer la guerre

**L'ARMÉE DE TERRE
PRÊTE AU COMBAT**

Général Pierre Schill, chef
d'état-major de l'armée de terre

P41

**QUEL MODÈLE
POUR NOS ARMÉES ?**

Capitaine de Vaisseau
Guillaume Pinget

P44

**VERS UNE ÉCONOMIE
DE GUERRE ?**

M. Alain Quinet

P47

**DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE :
QUELQUES ENJEUX
STRATÉGIQUES**

Dr. Nicolas Regaud

P50

**L'ÉCOLE DES COMMISSAIRES
DES ARMÉES, LE CREUSET
DU NOUVEAU CORPS DES
COMMISSAIRES**

Commissaire Général Sylvie Pion

P54

**LA JEUNESSE FRANÇAISE A SOIF
D'ENGAGEMENT ET
PORTE UNE HAUTE ESTIME À
L'INSTITUTION MILITAIRE**

Général Pierre-Joseph Givre

P58

**JOUER LA GUERRE POUR LA
COMPRENDRE ET LA PRÉVENIR**

Colonel Jean-Michel Millet

P62

**L'ACADÉMIE DE DÉFENSE DE
L'ÉCOLE MILITAIRE, AU SERVICE
DE LA PENSÉE STRATÉGIQUE
FRANÇAISE**

Général Benoît Durieux

P66

Le futur de la guerre

**RETOUR DE LA GUERRE
EN EUROPE : LA MASSE
FACE À LA TECHNOLOGIE**

Colonel Rémi Pellabeuf

P69

DÉFENSE : ILS INNOVENT POUR VAINCRE

P73 Colonel Sébastien de Peyret

SAVOIR PENSER CES GUERRES QUI NOUS ATTENDENT : IMAGINER LE PIRE ET AGIR POUR LE MEILLEUR

P78 Commandant Jean-Baptiste Colas

APPRÉHENDER ET COMPRENDRE LE RETOUR DE LA GUERRE : DU BON SENS, PAS D'IDÉOLOGIE

P81 Dr. Patrick Bouhet

CHINA'S EMERGING IMPACT ON MENA'S AIR DOMAIN

P85 Dr. Sarah Fainberg, Mr Tomer Fadlon, Mr Haim Schwarz

Le cinéma en parle aussi L'ÉTERNEL RETOUR DE LA GUERRE AU CINÉMA

P88 Cyriaque Bayle

93

ANALYSES SECTORIELLES



102

ASSOCIATION

PROCÈS VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 4 OCTOBRE 2023

P102

FIN DE L'ACCÈS DIRECT AUX GRANDS CORPS : LES ÉLÈVES DE LA PROMOTION GUILLAUME APOLLINAIRE ONT PRIS LEURS FONCTIONS LE 15 OCTOBRE

Manuella Péri et Cyprien Canivenc

P116

CONFÉRENCE SERVIR EN ENTREPRISE : LES NORMES ESG, LE TEMPS DE L'ACTION

André Autrand

P118

CARNET

P120

123

TEMPS LIBRE

BOITE À LIVRES

Robert Chelle

P123

MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon

et Christophe Jouannard

P129

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com

Mél : dlena75007@gmail.com
Directrice de la publication : Isabelle Saurat
Co-directeurs de la rédaction :
André Autrand, Tziporah Fried
et Marianne Robinot Cottet-Dumoulin

Rédacteurs en chef : Tziporah Fried et André Autrand
Secrétaire de rédaction : Danièle Licata
Comité de rédaction : Léon Aceves Diaz-de-Léon,
Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine
Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand,
Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François
Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-
Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle, François
Devouxoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-
Jean Février, Tziporah Fried, Pierre Gaudin, Xavier
Givélet, Gilles Harpoutian, Pierre Houpikian, Patrick
Hubert, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem
Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot Cottet-
Dumoulin, Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Ange
Savelli, Kerfalla Sylla, Éric Verrax.

Conseil d'administration de l'Association Servir -
Alumni de l'ENA et de l'INSP :

BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat
Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu
Vice-présidente : Corinne Desforges
Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec
Raphaëlle Sananes
Vice-président : Bruno Rémond
Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle
Haas-Diolot
Trésorier : Marc Simon
Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL

Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque
Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Corinne
Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle
Haas-Diolot, Stéphane Kesler, Françoise Klein,
François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Luc
Pierron, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli,
Adeline Rouzier-Deroubaix, Raphaëlle Sananes,
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.

Déléguée générale : Loubna Mohammad

Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 - www.ffe.fr - ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Ingrid Dubocq, Pierre
Sablou, Laurent Fournier.

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel
Baroukh, David Sellam

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi

Imprimerie : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SeRvIr - Alumni de l'ENA et de l'INSP

N° de commission paritaire :

0424 G 84 728/ISSN 2827-6329

Prix : 10,00 €

Ce numéro contient un supplément Hauts-de-France