

3

## ÉDITO

### PILOTER POUR NE PLUS SUBIR : LE NOUVEL IMPÉRATIF DE NOTRE SOUVERAINÉTÉ

Jean-François Verdier



8

### ÉTHIQUE ET SOUVERAINÉTÉ DE L'IA : LE DÉFI DE L'HUMANISME NUMÉRIQUE

Laurence Devillers

P23

8

## PRÉFACE

### LA SOUVERAINÉTÉ NUMÉRIQUE : DE LA LUCIDITÉ À L'ACTION COLLECTIVE

Anne Le Hénanff - Ministre déléguée  
chargée de l'Intelligence artificielle et du  
Numérique, rattachée au ministre de  
l'Économie, des Finances  
et de la Souveraineté industrielle,  
énergétique et numérique

P8



16

### LE CHOC DES EXTRATERRITORIALITÉS NUMÉRIQUES

Esther Noël

P26

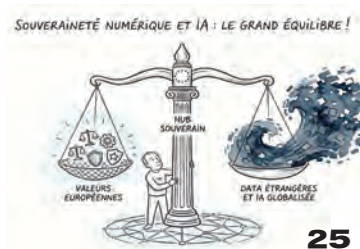
12

## INTRODUCTION

### LA SOUVERAINÉTÉ NUMÉRIQUE ENTRE PUISSANCE ET LIBERTÉ

Gilles Harpoutian, Myriem Mazodier  
et Michel Monneret

P12



25

### *Souveraineté industrielle* L'AUTONOMIE NUMÉRIQUE DE L'ÉTAT : UN IMPÉRATIF DE SOUVERAINÉTÉ

Stéphanie Schær

P29

### PAS DE SOUVERAINÉTÉ TECHNOLOGIQUE SANS SOUVERAINÉTÉ SCIENTIFIQUE

Isabelle Ryl

P32

### L'INDICE DE RÉSILIENCE NUMÉRIQUE (IRN) : PILOTER POUR NE PLUS SUBIR

David Djaïz

P34

### PARIS-SACLAY, NOUVEAU PILIER DE LA SOUVERAINÉTÉ NATIONALE DE L'IA

Alexandra Blanc-Jeanjean

P37

16

## DOSSIER

### *Réflexion & définition*

### IA ET CLOUD : L'EUROPE AU DÉFI DE LA TECH AMÉRICAINE

Henri d'Agrain

P16

### *Droit international et régulation souveraine* VERS UN LABEL D'IA DE CONFIANCE POUR LES ACTEURS PUBLICS ?

Benoît Parizet et Alexandre Lallet

P40

### RÉGULER L'IA ET LES PLATEFORMES : VERS UN MARCHÉ NUMÉRIQUE PLUS ÉQUITABLE ET TRANSPARENT

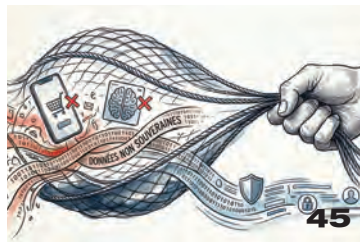
Sarah Lacoche

P43

### LA PROTECTION DES DONNÉES COMME FONDEMENT DE LA CONFIANCE NUMÉRIQUE

Marie-Laure Denis

P46



45

## SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE : LES INFRASTRUCTURES DU CYBERESPACE AU CŒUR DES NOUVELLES CONFLICTUALITÉS

P49

Maud Quessard



4<sup>ÈME</sup> RENCONTRE DE L'OBSERVATOIRE  
- INVITÉ PHILIPPE ETIENNE,  
AMBASSADEUR DE FRANCE  
Patrick Gautrat

P106

CARNET

P108

HOMMAGE À LIONEL JOSPIN

P117

# 55

## ANALYSES SECTORIELLES

# 103

## ASSOCIATION

COMPOSITION DU BUREAU ÉLU LE  
12 FÉVRIER 2026

P103

Ph Etienne, Stéphane Pedreiro



# 121

## TEMPS LIBRE

BOITE À LIVRES

Robert Chelle, Eric Verrax et François  
Devoucoux du Buysson

P121

MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon et  
Christophe Jouannard

P127

3<sup>ÈME</sup> ÉDITION DES RENCONTRES  
DE L'OBSERVATOIRE - INVITÉE :  
MARIANNE LAIGNEAU, PRÉSIDENTE  
DU DIRECTOIRE D'ENEDIS

P104

Dominique Ganiage



# 139

## OPINION

MIROIR DU SPORT

Patrick Gautrat

P139

Ce numéro contient un supplément  
Seine-Saint-Denis

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris  
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12  
Site : [www.serviralumni.com](http://www.serviralumni.com)  
Mél : [dlena75007@gmail.com](mailto:dlena75007@gmail.com)

**Directeur de la publication** : Jean-François Verdier  
**Co-directeurs de la rédaction** :  
Marianne Robinot Cottet-Dumoulin  
et François Devoucoux du Buysson  
**Co-rédacteurs en chef** : Gilles Harpoutian,  
Myriem Mazodier et Michel Monneret

**Secrétaire de rédaction** : Danièle Licata  
**Comité de rédaction** : Isabelle Antoine, Marie-Christine Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand, Cyriaque Bayle, Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-Mikol, François Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-Jean Février, Pierre Gaudin, Gilles Harpoutian, Pierre Houpiakian, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Ange Savelli, Éric Verrax.

Conseil d'administration de l'Association Servir -  
Alumni de l'ENA et de l'INSP :

### BUREAU

**Président** : Jean-François Verdier  
**Première vice-présidente** : Bernadette Malgorn  
**Vice-président** : Dominique Giorgi  
**Secrétaire général** : Charly Chotard  
**Secrétaire générale adjointe** : Maia Rohner  
**Trésorier** : Marc Simon  
**Trésorière adjointe** : Laurence Mégard

### MEMBRES DU CONSEIL

Julien Anfruns, Jean-Baptiste Baudat, Véronique Bied-Charreton, Aurélie Bouchez, Gonzague de Chantérac, Alice Chocheyras, Charly Chotard, Anne Crozat, Corinne Desforges, François Devoucoux du Buysson, Eric Ferri, Nicolas Galey, Sandrine Gaudin, Dominique Giorgi, Christine Jacob-Schuhmacher, Christian Longuere, Bernadette Malgorn, Anicé Massis, Laurence Megard, Maia Rohner, Marc Simon, Guillaume Tinlot, Jean-François Verdier, Denis Vilain.  
**Délégué générale** : Eléonore Lacroix

Édition déléguée et régle publicitaire :

FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris  
01 53 36 20 40 - [www.ffe.fr](http://www.ffe.fr) - [ffe@ffe.fr](mailto:ffe@ffe.fr)  
**Directeur de la publicité** : Patrick Sarfati  
**Graphiste** : Clément Arvin-Bérod  
**Assistante de fabrication** : Charlotte Crestani  
**Chargés de mission** : Olivier Cassel, Mickael Caron, Jean Vauthier, Paul Simonon, Louisa Hara, Laurent Fournier, Alban Montfort  
**Dossiers régionaux** : Daniel Baroukh  
**Dossiers internationaux** : Louisa Hara  
**Rédaction** : Robert Dessi, Emmanuel Bonzé, Raphaëlle Tricard, Magali Delivet, Jean-Christophe Collet, Charlotte D'Aleman, Julien Moreau, Manuella Unal

**Imprimerie** : ESPACEGRAPHIC  
**Dépôt légal** : 36914  
© 2003 SeRViR - Alumni de l'ENA et de l'INSP  
**N° de commission paritaire** :  
0429 G 84728/ISSN 2827-6329  
**Prix** : 10,00 €



Cet ouvrage a été imprimé sur  
papier FSC (Forest Stewardship  
Council). [www.fsc.org](http://www.fsc.org)