



Couv : Shutterstock

l'ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aaeena.fr

Mél : danielle.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédacteurs en chef :
Isabelle Antoine et Jean-François Cervel

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac, Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court, Didier Cultiux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried, Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guitton, Cédric de Lestrang, Florence Lianos, Myriem Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuchscherer.

Conseil d'administration de l'association des anciens élèves de l'école nationale d'administration :

BUREAU

Président : Daniel Keller
Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu
Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller
Secrétaire général : Gilles Duthil
Secrétaire général adjoint : Corinne Desforges
Treasorier : François Devoucoux du Buisson
Treasorière-adjointe : Myriem Mazodier

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux du Buisson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux, Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre Houpiakian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond, Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra, Fausto Rotelli.

« La confiance s'acquiert, elle ne se demande pas :
qui la mérite n'a pas besoin de la demander »

Émile de Girardin, Les pensées et maximes - 1867

sommaire

Octobre 2021 – Numéro 509 – 10 €

Édito

3 Idéologies et ressentiment

Daniel Keller

Avant-propos

6-9 La science a besoin de liberté, de l'énergie des territoires...
d'une inspiration résolument européenne

Frédérique Vidal

Introduction

10-11 En matière de recherche, la France saura-t-elle garder sa place ?

Jean-François Cervel et Isabelle Antoine

Le panorama de la recherche en France

12-17 Enseignement supérieur et Recherche : les universités au centre, malgré tout

Alain Abecassis

18-22 La position scientifique de la France dans le monde et en Europe

Frédérique Sachwald et Thierry Coulhon

Les acteurs et les institutions de la recherche

23-25 Université et Recherche : l'adossement nécessaire

Jean-Marc Monteil

26-27 Le rôle des universités dans la recherche :
l'exemple de l'Université de Strasbourg

Michel Deneken

28-30 L'Institut Polytechnique de Paris : un centre de recherche mondial

Eric Labaye

31-33 « Dans la recherche, le retour sur investissement n'est pas immédiat »

Antoine Petit

34-36 Innover dans le spatial

Philippe Baptiste

37-40 L'Agence nationale de la recherche : au service de la science

Thierry Damerval

41-44 Le programme investissements d'avenir

Guillaume Boudy

La politique européenne en matière de recherche

45-50 La politique européenne en matière de recherche

Jean-Pierre Bourguignon

Les ressources humaines

51-53 Le métier de chercheur dans un monde global

Alain Fuchs

54-59 La recherche : quelques commentaires d'un non-chercheur

Michel de Rosen

60-62 Les nouvelles compétences requises chez les leaders
responsables de demain

Léon Laulau

L'éthique dans la recherche

63-65 Déontologie universitaire, intégrité scientifique
et libertés académiques

Bernard Stirn

66-68 L'éthique de la recherche biomédicale par temps de crise

Serge Uzan

L'apport de l'interdisciplinarité dans la recherche

69-71 L'interdisciplinarité dans la recherche :
point de vue d'une mathématicienne

Sylvie Méléard

dossier



Couv : Shutterstock

Délégue générale : Loubna Mohammad

Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Bruno Slama,
Ingrid Dubocq, Yolande Orlando, Franck Levi,
Pierre Sablon

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda,
Daniel Baroukh, Michel Chemouny

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi,
Nathalie Zimra

Imprimerie : Printcorp

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT

Adhérent à l'AAEENA : 40 €

Non adhérent à l'AAEENA :

Résident en France : 70 €

Résident à l'étranger : 100 €

« La confiance s'acquiert, elle ne se demande pas :
qui la mérite n'a pas besoin de la demander »

Émile de Girardin, Les pensées et maximes - 1867

sommaire

Octobre 2021 – Numéro 509 – 10 €

Analyse sectorielle

L'IA & la Défense : quels enjeux ?

73 Des solutions d'intelligence artificielle pionnières pour un monde plus sûr Arnaud Guérin

Recherche : l'excellence à la française

74-75 « À Mayotte, tout est à faire et tout est possible ! » Fahoullia Mohamadi

76-77 Une université tournée vers l'international François Germinet

78-79 L'enseignement supérieur : un vecteur du rayonnement de la France dans le monde Bénédicte Favre

80-81 Former les talents de demain Jean Charroin

82-83 La formation des leaders européens de demain Andreas Kaplan

84-85 L'université dans la cité Nabila Gaertner-Mazouni

86-87 Une stratégie à l'international pour l'université de la Réunion Anne-Françoise Zattara

88-89 Université de Poitiers : former des citoyens européens actifs et responsables Christine Fernandez-Maloigne

90-91 Un modèle de formation unique en France Zoheir Aboura et Marie-Christine Ho Ba Tho

92-93 INRAE, premier organisme de recherche mondial engagé sur les transitions de l'agriculture, de l'alimentation et de l'environnement Philippe Manguin

94-95 La recherche médicale est aujourd'hui une question de souveraineté Gilles Bloch

Enaassociation

96-97 Fonction Publique : Le chantier de la réforme de l'encadrement supérieur de l'État Denis Cultiaux

98-99 Déclaration au Conseil d'administration de l'ENA de Daniel Keller, Président de l'AAEENA
Jeudi 4 Novembre 2021

100-101 Webinaire AGORENA - Cercle ENA Entreprise : « L'Afghanistan, une tragédie sans fin ? »
avec la participation de Jean-Yves Berthault André Autrand

102-105 Carnet

Temps Libre

106-112 Mélomanie Arnaud Roffignon & Christophe Jouannard

113-118 Boîte à livres Robert Chelle

Prochain dossier N°510 : **Le travail dans tous ses états**