

3

ÉDITO

**80 ANS AU SERVICE
DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL**
Isabelle Saurat

9

INTRODUCTION

**80 ANS AU SERVICE
DE LA RÉPUBLIQUE**

P09 Pierre-François Couture et
Marianne Robinot Cottet-Dumoulin

10

PRÉFACE

**DE LA RÉSISTANCE À L'ENA :
NAISSANCE D'UN IDÉAL RÉPUBLICAIN**
P10 Philippe Étienne

15

DOSSIER

**AU SERVICE DE L'ÉTAT :
UNE ÉCOLE DES VALEURS**
*Démocratisation et
reconstruction*

**DÉMOCRATISER : UNE
AMBITION CONTRARIÉE ?**

P16 Marie-Françoise Bechtel

**LA PARITÉ ET L'ÉGALITÉ :
UN COMBAT DE 80 ANS**

P19 Brigitte Grésy

DÉMOCRATISER LES ÉLITES ?

P22 Marie Demonteil

**TÉMOIGNAGES : JEAN CHAZAL,
MON PÈRE ET L'ENA**

P24 Claire Chazal

L'ENA À L'ACADÉMIE FRANÇAISE

P28 Jacques-André Lesnard

FRAGMENTS D'ENA

P29 Marc Lambron

**Contestations, adaptations,
transformation**

**ENTRE FASCINATION
ET CRITIQUES, A 80 ANS,
IL NE FAUT PAS ROUGIR !**

P32 Patrick Gautrat



**LES ÉNARQUES EN POLITIQUE ?
IL EN FAUDRAIT PLUS !**

François Hollande P35

**DIVERSIFIER LA HAUTE
FONCTION PUBLIQUE RESTE UN
DÉFI STRUCTUREL**

Alban Jacquemart P37

**Former pour l'État de demain
DE L'ENA À L'INSP :
MÉTAMORPHOSE D'UN MODÈLE
RÉPUBLICAIN DE FORMATION
DES ÉLITES**

Jean-François Verdier P39

**LA NOUVELLE FABRIQUE DES
HAUTS FONCTIONNAIRES**

Maryvonne Le Brignon P42

**LA DIESE : UNE NOUVELLE
DYNAMIQUE POUR LA HAUTE
FONCTION PUBLIQUE**

Isabelle Braun-Lemaire P46

**POURQUOI CHOISIR LE SERVICE
DE L'ÉTAT EN 2025**

Canan Yildiz P49

**FIGURES D'ENGAGEMENT
PUBLIC**

Concevoir et décider

MARTINE DE BOISDEFFRE :

**CONDUIRE LES ÉTUDES ET LES
RÉFORMES AU CONSEIL D'ÉTAT**

Jean-Baptiste Baudat P54

**HAUTS FONCTIONNAIRES, ÉLUS
POLITIQUES : ENSEMBLE AU
SERVICE DE LA RÉPUBLIQUE**

Valérie Pécresse P57

**Faire face, négocier, agir
REGARDS DE PRÉFÈTES SUR 80
ANS D'ENGAGEMENT PUBLIC**

Bernadette Malgorn P59

**et Magali Charbonneau
LA RÉPUBLIQUE AU SERVICE
DE NOS COMPATRIOTES
ULTRAMARINS**

François-Xavier Bieuville P62

**UN PRINTEMPS ARABE :
LA CRISE TUNISIENNE**

Pierre Ménat P64

**CONDUIRE UN PROJET
AMBITIEUX : PARISANTÉ CAMPUS**

Marine Dargnault P67

Gérer, réformer, accompagner PREMIERS PAS AU CŒUR DE L'ÉTAT : REGARDS CROISÉS SUR LA DIRECTION DU BUDGET

P70 Florence Parly
et Guillaume Chomette
**FINANCES PUBLIQUES, RÉFORME
DE L'ÉTAT ET RESPONSABILITÉS
DES HAUTS FONCTIONNAIRES**

P74 François Ecalte
**CONJUGUER SERVICE PUBLIC ET
TRANSITION ÉCOLOGIQUE**

P78 Marianne Laigneau
**PARCOURS CROISÉ ENTRE SECTEUR
PUBLIC ET SECTEUR PRIVÉ**

P82 Marianne Barbat-Layani

Moderniser le service public AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ INCLUSIVE

P85 Juliette Méadel
LA PAROLE AUX CITOYENS :

**DU GRAND DÉBAT AUX
CONVENTIONS, UN NOUVEL ÉLAN
DÉMOCRATIQUE**

P88 Emmanuelle Wargon

Affirmer la voix de la France REPRÉSENTER L'ÉTAT : L'EXPÉRIENCE DE SECRÉTAIRE GÉNÉRALE DU MEAE

P91 Anne-Marie Descôtes



RETOUR DE KIEV

Pascal Lamy

P94

L'AMBITION INTERNATIONALE RÉAFFIRMÉE

Une École au rayonnement mondial

**DE L'ENA À L'INSP : UNE AMBITION
EUROPÉENNE À RÉAFFIRMER**

Françoise Klein et Ralf Schnieders **P98**

**LA PETITE HISTOIRE DE NOTRE
GRANDE CONFÉDÉRATION
INTERNATIONALE DES ANCIENS DE
L'INSP ET DE L'ENA**

Richard Perron **P102**

**LE RÉSEAU ENA-INSP AFRIQUE :
UNE ASSOCIATION AU CŒUR
DE LA TRANSFORMATION DES
ADMINISTRATIONS AFRICAINES**

Younes Slaoui **P105**

Témoignages internationaux UNE ÉCOLE AU RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Marie-Christine Armaignac **P107**

AMADOU LAMINE SY

Marie-Christine Armaignac **P108**

ABDELMOHSEN SHEHA

Marie-Christine Armaignac **P109**

HERMIONE GOUGH

Marie-Christine Armaignac **P111**

ANALYSES SECTORIELLES **P112**

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralmuni.com
Mél : dlena75007@gmail.com

Directrice de la publication : Isabelle Saurat

Co-directeurs de la rédaction :
Marianne Robinot Cottet-Dumoulin
et François Devoucoux du Buisson

Co-rédacteurs en chef :
Pierre-François Couture et Marianne Robinot
Cottet-Dumoulin

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Léon Aceves, Diaz-de-Léon,
Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine
Armaignac, Alexandre Aubard, Cyriaque Bayle,
Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François
Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-
Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle, François
Devoucoux du Buisson, Bernard Dujardin, Patrick-
Jean Février, Pierre Gaudin, Xavier Givélet, Gilles
Harpoutian, Pierre Houpihan, Patrick Hubert,
Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem Mazodier,
Michel Monneret, Marianne Robinot,

Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Ange Savelli,
Kerfalla Sylla, Éric Verrax.

**Conseil d'administration de l'Association Servir –
Alumni de l'ENA et de l'INSP :**

BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat
Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu
Vice-présidente : Corinne Desforges
Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec
Raphaëlle Sananes
Vice-président : Bruno Rémond
Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle
Haas-Diolot
Trésorier : Marc Simon
Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL

Julien Anfruns, Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat,
Cyriaque Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Briac
de Chary, Corinne Desforges, Hélène Furnon-
Petrescu, Emmanuelle Haas-Diolot, Caroline Gilardoni,
Stéphane Kesler, Françoise Klein, François-Gilles
Le Theule, Bernadette Malgorn, Lionel Ploquin, Bruno
Rémond, Fausto Rotelli, Adeline Rouzier-Deroubaix,
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.

Députée générale : Eléonore Lacroix

Edition déléguée et régie publicitaire :

FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris

01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Olivier Cassel, Mickael Caron,

Jean Vauthier, Paul Simonon, Louisa Hara, Laurent

Fournier, Alban Montfort

Dossiers régionaux : Daniel Baroukh

Dossiers internationaux : Louisa Hara

Rédaction : Julie Verdure, Robert Dessi, Emmanuel

Bonzé, Julien Moreau, Jean-Christophe Collet,

Manuella Unal

Imprimerie : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SeRViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP

N° de commission paritaire :

0429 G 84728/ISSN 2827-6329

Prix : 10,00 €



Cet ouvrage a été imprimé sur
papier FSC (Forest Stewardship
Council). www.fsc.org