

SOMMAIRE

3

ÉDITO

INTÉRESSONS-NOUS AU SPATIAL

Isabelle Saurat



10

6

INTRODUCTION

L'ESPACE, NOUVEAU CHAMP DE BATAILLE ET D'INFLUENCE

P6 Tziporah Fried et André Autrand



20

10

DOSSIER

Un domaine de compétition technologique et stratégique

TENIR LE HAUT : LA COMPOSANTE SPATIALE DANS LA CAMPAGNE MILITAIRE

P10 Général Philippe Adam

VISER LES ÉTOILES

P13 Josef Aschbacher

LES NOUVEAUX ENJEUX DE L'ESPACE : L'AVENIR DE L'ESPACE EST SUR TERRE

P17 Jérôme Garcia

L'ESPACE, DU RÊVE DE CONQUÊTE À LA COMPÉTITION CIVILE ET MILITAIRE

P20 Général Denis Mercier

L'ESPACE : NOTRE ARDENTE OBLIGATION !

P25 Stéphane Israël



25



31

Un enjeu de souveraineté et de régulation

LES ENJEUX DE LA COOPÉRATION SPATIALE EUROPÉENNE

Claude-France Arnould P28

LE DROIT SPATIAL : ENTRE RAPPORT DE FORCES GÉOPOLITIQUE ET LEVIER D'ACTION POUR LA FRANCE ET L'EUROPE

Arthur Sauzay P31

LA RÉGULATION DES ACTIVITÉS SPATIALES PAR LES NORMES

Capitaine Béatrice Hainaut P34

LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX DU SECTEUR SPATIAL : UNE QUESTION STRATÉGIQUE POUR LA FRANCE

Laurence Monnoyer-Smith P37

L'espace, reflet et vecteur de mutations économiques et sociales

IRIS2, INFRASTRUCTURE DE RÉSILIENCE, D'INTERCONNECTIVITÉ ET DE SÉCURITÉ PAR SATELLITE

Jérémie Godet et Anas Hanan P41

L'ESPACE, NOUVEL ELDORADO ÉCONOMIQUE ?

Amandine Reix P44

POUR LA VISIBILITÉ DES FEMMES DANS LE SPATIAL

Christelle Astorg-Lepine P48

LE MUSÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE

Anne-Catherine Robert-Hauglustaine P50

52 ANALYSES SECTORIELLES

64 ASSOCIATION

PV DU CA DU 16 JANVIER 2025

P64 PV DU CA DU 6 MARS 2025

UN PARTENARIAT POUR FACILITER
L'ACCÈS DE BOURSIERS
À DES STAGES EN
ADMINISTRATION CENTRALE

P66

GREEN IA, IA FOR GOOD ?
Dominique Ganiage

P68

VOYAGE EN ROUMANIE
Jacques-André Lesnard

P70



66



68



66

UN COLLECTIF INTER-ALUMNI POUR PORTER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Dominique Ganiage

P72

CARNET DISTINCTIONS

P75

P82

83

TEMPS LIBRE

BOITE À LIVRES

Roibert Chelle

P83

MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon
et Christophe Jouannard

P86

Erratum – Illustration

Une erreur s'est malheureusement glissée dans l'illustration accompagnant l'article de Vincent Marcus dans le numéro 536 "En campagne pour une agriculture durable et européenne". Le comité de rédaction lui présente ses excuses les plus sincères.

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com
Mél : dlena75007@gmail.com

Directrice de la publication : Isabelle Saurat

Co-directeurs de la rédaction :

André Autrand, Tsiporah Fried et Marianne Robinot
Cottet-Dumoulin

Rédacteurs en chef :

Tsiporah Fried et André Autrand

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Léon Aceves, Diaz-de-Léon, Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand, Cyriaque Bayle, Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle, François Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-Jean Février, Tsiporah Fried, Pierre Gaudin, Xavier Givelet, Gilles Harpoutian, Pierre Houpikian, Patrick Hubert, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriam Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Ange Savelli, Kerfalla Sylla, Éric Verrax.

**Conseil d'administration de l'Association Servir –
Alumni de l'ENA et de l'INSP :**

BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat

Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu

Vice-présidente : Corinne Desforges

Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec
Raphaëlle Sananes

Vice-président : Bruno Rémond

Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle
Haas-Diolot

Trésorier : Marc Simon

Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL

Julien Anfruns, Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque Bayle, Véronique Bied-Charretton, Frédéric Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Briac de Chary, Corinne Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle Haas-Diolot, Caroline Gilardoni, Stéphane Kesler, Françoise Klein, François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli, Adeline Rouzier-Deroubaix, Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.

Déléguée générale : Loubna Mohammad

Edition déléguée et régie publicitaire :

FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris

01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Olivier Cassel, Mickael Caron, Jean Vauthier, Paul Simonon, Louisa Hara, Laurent Fournier.

Dossiers régionaux : Daniel Baroukh

Dossiers internationaux : Louisa Hara

Rédaction : Julien Moreau, Manuella Unal,

Jean-Christophe Collet, Emmanuel Bonzé

Imprimerie : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SeRViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP

N° de commission paritaire :

0429 G 84728/ISSN 2827-6329

Prix : 10,00 €



Cet ouvrage a été imprimé sur papier FSC (Forest Stewardship Council). www.fsc.org