

# SOMMAIRE

3

## ÉDITO

Isabelle Saurat

5

## MOT DU PRÉFET

Fabrice Rigoulet-Roze

8

## TRANSFORMATION DE L'ACTION PUBLIQUE

POUR UNE COHÉRENCE  
DE L'ACTION PUBLIQUE LOCALE

P10

Fabrice Rigoulet-Roze

RELEVER L'ENSEMBLE DES ENJEUX  
DE LA TRANSFORMATION PUBLIQUE

P22

État'LIN

POUR UN MÊME ACCÈS  
AUX DROITS PARTOUT EN FRANCE

P26

Karine Gaboriaud

CONSTRUIRE UNE POLITIQUE CULTURELLE  
RÉGIONALE AMBITIEUSE

P28

Anne Gérard

34

## ÉCONOMIE ET EMPLOI

UNE TERRE D'INDUSTRIE

P36

Jean-François Reynouard

UN TERRITOIRE AU CŒUR  
D'UNE TRANSFORMATION SIGNIFICATIVE

P40

Franck Louvrier

RÉPONDRE AUX ENJEUX DE TRANSITION  
ET DE COHÉSION SOCIALE

P48

Philippe Jusserand

52

## ENVIRONNEMENT

LA RÉGION EST LE CHEF D'ORCHESTRE  
DE LA POLITIQUE DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE

P54

Par Nathalie Zimra

CONJUGUER SOBRIÉTÉ FONCIÈRE, ÉQUITÉ SOCIALE  
ET RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT

P57

Anne Beauval



## AGIR AUX CÔTÉS DES ACTEURS LOCAUX POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

P62

Eric Prud'homme

## 66

## GRANDS PROJETS D'AMÉNAGEMENT LA VILLE COMME LIEU DE VIE

P68

Johanna Rolland

## L'ÉCONOMIE DE SAINT-NAZAIRE PÈSE 7 MILLIARDS DANS LA BALANCE COMMERCIALE DE LA FRANCE

P74

David Samzun

## LA MER, UNE FORCE POUR LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

P77

Claire Hugues

## 80

## INNOVATION ET RECHERCHE FAVORISER LE RAPPROCHEMENT ENTRE MONDES ACADÉMIQUE ET ÉCONOMIQUE

P82

Samia Soutani-Vigeron

## LES ACTIVITÉS ACADÉMIQUES CONSTITUENT UN LEVIER D'ATTRACTIVITÉ POUR LE TERRITOIRE

P86

Carine Bernault

## 90

## PAYS DE LA LOIRE, TERRITOIRE D'AVENIR

Dossier de publi-rédactionnels réalisé par FFE



72



84

### Supplément de la revue Servir n° 536

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris

Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12

Site : [www.serviralumni.com](http://www.serviralumni.com)

Editeur : Servir - Alumni de l'ENA et de l'INSP

Directrice de la publication : Isabelle Saurat

Déléguée générale : Loubna Mohammad

Édition déléguée et régie publicitaire :

FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris

01 53 36 20 40 - [www.ffe.fr](http://www.ffe.fr)

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Responsable relations entreprises : Daniel Baroukh

Rédactrice en chef : Nathalie Zimra

Rédaction : Julie Verdure, Julien Moreau, Jean-Christophe Collet

Graphiste : Mathieu Gagnaire

Assistante de fabrication :

Charlotte Crestani

Impression : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SeRViR - Alumni de l'ENA et de l'INSP

N° de commission paritaire :

0429 G 84728 / ISSN 2827-6329



Cet ouvrage a été imprimé  
sur papier FSC (Forest Stewardship  
Council). [www.fsc.org](http://www.fsc.org)