



Couv : Shutterstock

« Le travail demeure le principal fondement de la citoyenneté en tant que celle-ci comporte, jusqu'à preuve du contraire, une dimension économique et une dimension sociale. »

Robert Castel, Les métamorphoses de la question sociale, 1998

sommaire

Décembre 2021 – Numéro 510 – 10 €

l'ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aaeena.fr

Mél : danielle.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédacteurs en chef :
Bertrand Martinot et Marianne Robinot

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac, Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court, Didier Cultioux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried, Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guitton, Cédric de Lestrangé, Florence Lianos, Myriem Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Anne Miller, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuchscherer.

Conseil d'administration de l'association des anciens élèves de l'école nationale d'administration :

BUREAU

Président : Daniel Keller
Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu
Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller
Secrétaire général : Gilles Duthil
Secrétaire général adjoint : Corinne Desforges
Trésorier : François Devoucoux du Buysson
Trésorière-adjointe : Myriem Mazodier

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux, Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre Houpiakian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond, Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra, Fausto Rotelli.

Édito

3 La laïcité : la lettre ou l'esprit ? Il faut choisir *Daniel Keller*

Préface

6-7 Les nouveaux enjeux du travail *Elisabeth Borne*

Introduction

8-9 Le travail dans tous ses états *Bertrand Martinot et Marianne Robinot*

Un inventaire des mutations

10-12 Les grandes mutations des mondes du travail depuis mai 1968 *Michel Lallement*

13-15 Le travail, une réalité éclatée mais une valeur plébiscitée *François Dubet*

16-18 L'emploi au prisme des transitions écologiques et numériques *Hélène Garner*

19-21 Le salariat menacé de disparition ? *Bertrand Martinot*

22-24 Les enjeux du travail et de l'emploi à des âges plus tardifs *Annie Jolivet*

25-27 Une jeunesse à la croisée des chemins *Marius Amiel*

28-30 Situation d'emploi des cadres post-crise *Gilles Gateau*

Des perspectives

31-32 Le travail aujourd'hui : nouveaux espaces, nouveaux enjeux *Geoffroy Roux de Bézieux*

33-34 Le télétravail, une modalité d'organisation du travail qui emporte de nombreux enjeux de négociation *Laurent Berger*

35-37 Intelligence artificielle : une menace pour l'emploi ? *Michel Servoz*

38-40 Automatisation et futur du travail : des chiffres et des enjeux *Vincent Lebonetel*

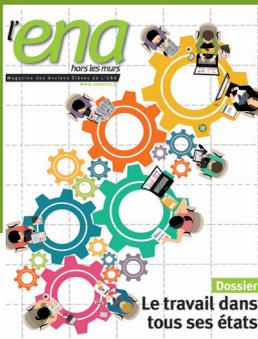
41-44 Promouvoir les organisations du travail apprenantes à l'horizon 2030 *Salima Benhamou*

45-48 Et si le travail transformait la société *Benoît Serre*

49-52 Quels nouveaux dirigeants d'entreprises pour le monde d'après ? *Jean-Philippe Saint-Geours*

53-55 Le travail en détention : discipline ou libération ? *Jean-Marie Delarue*

dossier



Couv : Shutterstock

Déléguée générale : Loubna Mohammad

Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Béro

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Bruno Slama,
Ingrid Dubocq, Yolande Orlando, Franck Levi,
Pierre Sablon

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda,
Daniel Baroukh, Michel Chemoury

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi,
Nathalie Zimra, Daphné Deguines,
Jean-Christophe Collet

Imprimerie : Imprimerie de Champagne

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT

Adhérent à l'AAEENA : 40 €

Non adhérent à l'AAEENA :

Résident en France : 70 €

Résident à l'étranger : 100 €

**Ce numéro comprend un supplément
France-Suisse.**

« Le travail demeure le principal fondement de la citoyenneté
en tant que celle-ci comporte, jusqu'à preuve du contraire,
une dimension économique et une dimension sociale. »

Robert Castel, Les métamorphoses de la question sociale, 1998

sommaire

Décembre 2021 – Numéro 510 – 10 €

Analyse sectorielle

Les nouveaux rapports au travail

- | | | |
|-----------|---|--------------------------|
| 57 | L'éducation 100% en ligne, la grande accélération | <i>Esther Mac Namara</i> |
| 60 | Nous sommes une caisse de résonance des enjeux RH | <i>Mathilde Icard</i> |
| 62 | Accélérer la transition inclusive de la société | <i>Christian Roth</i> |
| 64 | L'artisanat : toujours première entreprise de France ! | <i>Julien Gondard</i> |
| 66 | Ile-de-France : L'administration de demain | <i>Fabienne Chol</i> |
| 68 | Grand Est : une organisation administrative
à la fois classique et originale | <i>Delphine Gougeon</i> |

Enaassociation

- | | | |
|--------------|---|--|
| 70-72 | Conseil d'Administration du 16 septembre 2021 – PV | |
| 74-75 | Quelle place pour les puissances de rang moyen
dans le concert des nations ? | <i>Daniel Keller</i> |
| 76-77 | Un aperçu de l'Ecole Polytechnique en 2021 | <i>Jacques-André Lesnard</i> |
| 78-79 | Hommage à Jean-René Bernard | <i>Marie-Laure Denis et Jacques de Larosière</i> |
| 80-84 | Carnet | |

Temps Libre

- | | | |
|--------------|----------------|--|
| 86-92 | Mélomanie | <i>Arnaud Roffignon & Christophe Jouannard</i> |
| 93-98 | Boîte à livres | <i>Robert Chelle</i> |

Prochain dossier N°511 : Regards sur 2021