

# SOMMAIRE

3

## ÉDITO

**L'IA GÉNÉRATIVE POUR AMÉLIORER LA QUALITÉ DE NOS SERVICES PUBLICS ?**

Isabelle Saurat



**Limites et encadrement de l'IA L'ÉTHIQUE ET LES NORMES : REPENSER LA RÉGULATION**

Jean-Gabriel Ganascia

P23

6

## PRÉFACE

**IA ET ACTION PUBLIQUE : UNE NOUVELLE ÈRE DE TRANSFORMATION**

ChatGPT



**ETALAB : UNE POLITIQUE PUBLIQUE DE LA DONNÉE FORTE POUR UNE IA SOUVERAINE**

Marielle Chrismet

P25

8

## INTRODUCTION

**IA ET ACTION PUBLIQUE, DE LA PASCALINE À GPT 4.0**

Cyriaque Bayle, Gilles

Harpoutian et Myriem Mazodier

P08



**LE DÉFI DE L'ENCADREMENT JURIDIQUE DE L'IA : L'EXEMPLE DE L'EXPÉRIMENTATION DE LA VIDÉOPROTECTION INTELLIGENTE**

Pascale Léglise

P27

**IA ET ACTION PUBLIQUE : QUESTIONS DE RESPONSABILITÉ**

Antoine Louvaris

P30

**AUCUN MINISTRE, AUCUN HAUT FONCTIONNAIRE NE DOIT ÊTRE NOMMÉ SANS UNE SOLIDE CULTURE IA**

Laurent Alexandre

P33

11

## DOSSIER

**Potentiel et promesses de l'IA DÉBATTRE POUR RENFORCER NOTRE CAPACITÉ À AGIR**

Gilles Babinet et Paul Duan

P11

**LA DGFIP MISE SUR L'IA !**

Amélie Verdier

P13

**L'INTELLIGENCE COLLECTIVE LOCALE PEUT S'APPUYER SUR L'IA**

Denis Thuriot

P15

**LA MACHINE À REMPLACER LES ÉNARQUES**

Raphaël Doan

P17

**DE L'USAGE DE L'IA GÉNÉRATIVE PAR LES AGENTS PUBLICS**

Maxime Gennaoui-Hétier

P19

**LA RÉVOLUTION DE L'IA, UN TOURNANT POUR LES ARMÉES**

Ingénieur principal de l'Armement Maël Jenny et Colonel Olivier Legry Pinard

P21



**L'IA NE DOIT PAS ÊTRE UN PRÉTEXTE POUR RÉDUIRE LES EFFECTIFS DES SERVICES PUBLICS**

Entretien avec Lucie Castets

P35

**Géopolitique de l'IA INVESTISSEMENTS PUBLICS ET IA : QUELLE ENVELOPPE ALLOUER ?**

Cyprien Canivenc

P37

**L'IA, UN ENJEU GÉOPOLITIQUE ET STRATÉGIQUE**

Rencontre avec Asma Mhalla

P39

**L'IA, UN ENJEU DE RIVALITÉ INTERNATIONALE ET UNE AFFAIRE D'ÉTAT**

Charles Thibout

P42

**UN BESOIN IMPÉRIEUX DE DISCUSSION RÉFLÉCHIE SUR L'IA**

Ambassadrice Karen Kornbluh et Christopher Schroeder

P44

48

## L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU CINÉMA

P48

Cyriaque Bayle



76

52

## ANALYSES SECTORIELLES

72

## ASSOCIATION PV DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 4 AVRIL 2024

P72

## ON S'ÉTAIT DONNÉ RENDEZ-VOUS DANS TRENTE ANS

P76

Éric Freysselinard



77

## VOYAGE EN SLOVÉNIE CROATIE ET VÉNÉTIE JULIENNE

P77

Jacques-André Lesnard



90

## ENQUÊTE AUPRÈS DES ANCIENS ÉLÈVES SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Dominique Ganiage

P79

## NOMINATION DE ADELINE ROUZIER-DEROUBAIX

P83

## CARNET

P83

## HOMMAGE À JEAN-FRANÇOIS PACTET

Line Bonmartel-Couloume

P90

91

## TEMPS LIBRE

### BOITE À LIVRES

Robert Chelle avec François  
Devoucoux du Buysson, Myriem  
Mazodier et Éric Verrax

P91

### MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon  
et Christophe Jouannard

P97

### MIROIR DU SPORT

Patrick Gautrat

P104

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris

Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12

Site : [www.servirumlni.com](http://www.servirumlni.com)

Mél : [dlena75007@gmail.com](mailto:dlena75007@gmail.com)

Directrice de la publication : Isabelle Saurat

#### Co-directeurs de la rédaction :

André Autrand, Tsiporah Fried et Marianne Robinot  
Cottet-Dumoulin

#### Co-rédacteurs en chef :

Cyriaque Bayle, Gilles Harpoutian et Myriem Mazodier

#### Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Léon Aceves Diaz-de-Léon,  
Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine  
Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand,  
Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François  
Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-  
Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle, François  
Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-  
Jean Février, Tsiporah Fried, Pierre Gaudin, Xavier  
Givélet, Gilles Harpoutian, Pierre Houpijian, Patrick  
Hubert, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem  
Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot Cottet-  
Dumoulin, Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Angé  
Savelli, Kerfalla Sylla, Éric Verrax.

#### Conseil d'administration de l'Association Servir – Alumni de l'ENA et de l'INSP :

#### BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat

Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu

Vice-présidente : Corinne Desforges

Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec

Raphaëlle Sananes

Vice-président : Bruno Rémond

Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle

Haas-Diolot

Trésorier : Marc Simon

Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

#### MEMBRES DU CONSEIL

Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque  
Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique  
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Corinne  
Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle  
Haas-Diolot, Stéphane Kesler, Françoise Klein,  
François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Luc  
Pierron, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli,

Adeline Rouzier-Deroubaix, Raphaëlle Sananes,

Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.

Déléguée générale : Loubna Mohammad

#### Édition déléguée et régie publicitaire :

FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris

01 53 36 20 40 – [www.ffe.fr](http://www.ffe.fr) – [ffe@ffe.fr](mailto:ffe@ffe.fr)

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,  
Michel Baratta, Louisa Hara, Ingrid Dubocq, Pierre  
Sablon, Laurent Fournier, Jacques Olivier

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel  
Baroukh, David Sellam

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi

Imprimerie : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SeRViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP

N° de commission paritaire :

0424 G 84 728/ISSN 2827-6329

Prix : 10,00 €