

# SeRViR

— Alumni de l'ENA et de l'INSP —

*Revue*

**DOSSIER**

# VIV(R)E LE GRAND ÂGE

**ÉDITO**

**Le grand âge  
au programme...**

**ASSOCIATION**

**La communication, une mission  
au cœur de la stratégie de SeRViR**

**3**

**ÉDITO**

**LE GRAND ÂGE AU PROGRAMME...**  
Isabelle Saurat

**6**

**DOSSIER**

*Introduction*

**VIV(R)E LE GRAND ÂGE**  
Myriem Mazodier et

P6 Marianne Robinot Cottet-Dumoulin

*Le grand âge, une épreuve...*

**UNE VISION NÉGATIVE DE LA  
VIEILLESSE EN FRANCE**  
Bernard Ennuyer

P12

**LOI GRAND ÂGE ET  
BLOCAGES FRANÇAIS**  
Anne-Marie Guillemard

P16

**VIEILLISSEMENT ET TERRITOIRE :  
CONTRASTE ET VARIATIONS**  
Hervé Le Bras

P20

**1 000 CENTENAIRES EN 1970,  
30 000 EN 2023 ET PLUS  
DE 200 000 EN 2070...**  
Nathalie Blanpain

P24

**LORSQUE LA VIE SE TERMINE  
AU GRAND ÂGE**  
Elisabeth Quignard

P26

**LES DÉFIS DE L'ACCOMPAGNEMENT  
DE LA FIN DE VIE  
DANS LE GRAND ÂGE**  
Sophie Moulins  
et Claire Fourcade

P29

**LE DÉFI DU GRAND ÂGE EST  
D'ABORD UN DÉFI DU PILOTAGE**  
François-Xavier Sellaert

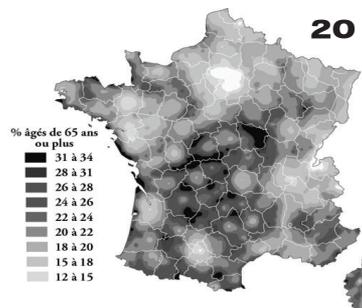
P32



**6**



**12**



**54**

**LA CRISE DU RECRUTEMENT  
DANS LES MÉTIERS DU GRAND  
ÂGE : DÉFAUT D'« ATTRACTIVITÉ »  
OU CONDITIONS D'EMPLOI  
« INSOUTENABLES » ?**

Annie Dussuet, François-Xavier  
Devetter, Laura Nirello  
et Emmanuelle Puissant

P34

**REPENSER LE MODÈLE DES  
EHPAD POUR GARANTIR LE  
DROIT DE VIEILLIR DIGNEMENT**  
Jérôme Guedj

P37

*... Mais aussi une chance*  
**« UNE LONGUE VIE ! »**  
Marie Françoise Fuchs

P40

**LES LEVIERS POUR  
LUTTER CONTRE L'ÂGISME**  
Audrey Dufeu

P42

**MOBILISER LE PATRIMOINE POUR  
FINANCER LA DÉPENDANCE**  
Solène Roland

P45

**ENGAGEMENT ET LIEN  
INTERGÉNÉRATIONNEL**  
Yannick Blanc

P48

**LE GRAND ÂGE NE DEVRAIT  
JAMAIS ÊTRE SYNONYME  
DE FIN DE VIE !**  
Fiona Lauriol

P50

**LES PERSONNES ÂGÉES  
À LA MODE !**  
Sylvie Fabregon

P53

**OSER SANS LIMITE D'ÂGE !**  
Claudette Walker

P54

**TRANSMETTRE AUX  
GÉNÉRATIONS FUTURES LE  
SOUVENIR DU PASSÉ**  
Jeanne Viot

P56

**POUR UNE SOCIÉTÉ  
QUI TRAITE ENFIN  
CORRECTEMENT LES PLUS ÂGÉS**  
P58 Pascal Champvert

**VIEILLIR HEUREUX,  
C'EST POSSIBLE**  
P62 Denis Thuriot

**Le cinéma en parle aussi  
LES CROULANTS SE PORTENT  
BIEN À L'ÉCRAN**  
P64 Cyriaque Bayle

**70**  
ANALYSES SECTORIELLES

**130**  
ASSOCIATION  
PV DU CA DU 1<sup>er</sup> JUIN 2023

**SERVIR : 20 ANS D'ENGAGEMENT  
POUR L'ÉGAL ACCÈS  
AUX EMPLOIS PUBLICS**  
P135 Cyprien Canivenc



**LA COMMUNICATION,  
UNE MISSION AU CŒUR DE  
LA STRATÉGIE DE SERVIR**  
Lauriane Feugeas P137

**ANNIVERSAIRE DE  
LA PROMOTION VALMY 1998**  
Dr. Richard Hicham Jomaa P138

**VISITE DE LA BIBLIOTHÈQUE  
NATIONALE DE FRANCE**  
Jacques-André Lesnard P139

**CARNET** P141

**HOMMAGE À BERNARD PIGNEROL**  
Sylvain Mathieu P149

**151**  
TEMPS LIBRE

**BOITE À LIVRES**  
Robert Chelle P151

**MÉLOMANIE**  
Arnaud Roffignon  
et Christophe Jouannard P157

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris  
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12  
Site : www.serviralumni.com

Mél : dlana75007@gmail.com  
Directrice de la publication : Isabelle Saurat

Co-directeurs de la rédaction :  
André Autrand, Tsiporah Fried  
et Marianne Robinot Cottet-Dumoulin

Rédactrices en chef :  
Myriem Mazodier et  
Marianne Robinot Cottet-Dumoulin

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata  
Comité de rédaction : Léon Aceves Diaz-de-Léon,  
Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine  
Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand,  
Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François  
Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-  
Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle, François  
Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-  
Jean Février, Tsiporah Fried, Pierre Gaudin, Xavier  
Givélet, Gilles Harpoutian, Pierre Houpikian, Patrick  
Hubert, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem  
Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot

Cottet-Dumoulin, Arnaud Roffignon, Éric Sacher,  
Pierre-Ange Savelli, Kerfalla Sylla, Éric Verrax.

Conseil d'administration de l'Association Servir –  
Alumni de l'ENA et de l'INSP :

**BUREAU**  
Présidente : Isabelle Saurat  
Première vice-présidente : Héléne Furnon-Petrescu  
Vice-présidente : Corinne Desforges  
Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec  
Raphaëlle Sananes  
Vice-président : Bruno Rémond  
Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle  
Haas-Diolot  
Trésorier : Marc Simon  
Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

**MEMBRES DU CONSEIL**  
Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque  
Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique  
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Corinne  
Desforges, Héléne Furnon-Petrescu, Emmanuelle  
Haas-Diolot, Stéphane Kesler, Françoise Klein,

François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Luc  
Pierron, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli,  
Adeline Rouzier-Deroubaix, Raphaëlle Sananes,  
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.

Déleguée générale : Loubna Mohammad  
Édition déléguée et régie publicitaire :  
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris  
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr  
Directeur de la publicité : Patrick Sarfati  
Graphiste : Clément Arvin-Bérod  
Assistante de fabrication : Charlotte Crestani  
Chargés de mission : Jean Vauthier,  
Michel Baratta, Louisa Hara, Ingrid Dubocq, Pierre  
Sablou, Laurent Fournier, Marion Leroux  
Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel  
Baroukh, David Sellam  
Dossiers internationaux : Salima Arditti  
Rédaction : Elisabeth Lallière, Houda Gharbi  
Imprimerie : ESPACEGRAPHIC  
Dépôt légal : 36914  
© 2003 SeRViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP  
N° de commission paritaire :  
0424 G 84 728/ISSN 2827-6329  
Prix : 10,00 €