



Couv : Shutterstock

l'ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aaeena.fr

Mél : danielle.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédacteur en chef : Karim Émile Bitar

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine,
Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac,
Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc
Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court,
Didier Cultiaux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried,
Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guitton,
Stéphane Kesler, Cédric de Lestrang, Florence
Lianos, Myriem Mazodier, Jean-Christophe
Moraud, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon,
Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuchscherer.

Conseil d'administration de l'association
des anciens élèves de l'école nationale
d'administration :

BUREAU

Président : Daniel Keller

Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu

Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller

Secrétaire général : Gilles Duthil

Secrétaire général adjoint :

Corinne Desforges

Trésorier : Alban Genais

Trésorier adjoint : François Devoucoux
du Buysson

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux
du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles
Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel
Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel
Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis
Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-
Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux,
Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre
Houpikian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond,
Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra,
Fausto Rotelli.

Déléguée générale : Loubna Mohammad

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait,
il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit,
il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Décembre 2020 – Numéro 502 – 10 €

Édito

3 Vœux 2021

Daniel Keller

Préface

08-19 Valéry Giscard d'Estaing, l'Ena et l'administration

Patrick Gérard

Introduction

20-21 Regards sur 2020

Karim Émile Bitar

Mutations géopolitiques

22-24 La géopolitique en 2020, le monde à l'arrêt ?

Frédéric Charillon

25-27 La fin de l'ère Trump

Léah Pisar

28-30 L'année américaine : féminisme et question raciale

Marie-Cécile Naves

31-33 L'Europe, la puissance et le droit : les mots et les choses

Nicolas Tenzer

34-36 2020, l'odyssée de l'espace : Les Américains sont de Mars,
les Européens de Vénus, et les Chinois ?

Eric Lebedel

Tumultes au Moyen-Orient et en Afrique du Nord

37-40 La France et le Moyen-Orient en 2020 : une année difficile

Denis Bauchard

41-43 De Bouteflika à Tebboune ou l'impasse politique en Algérie

Dalia Ghanem

44-47 2020 ou le Liban année zéro ?

Stéphane Malsagne

48-50 La persistance de la question syrienne

Carole André-Dessornes

51-53 La politique de la Turquie, au centre d'une zone de turbulences

Didier Billion

La laïcité face au radicalisme et à l'identitarisme

54-56 La laïcité au-delà de l'Etat ?

Béligh Nabli

57-59 Que peut l'Etat contre l'islamisme ?

Jean-Eric Schoettl

Face à la pandémie : enjeux sanitaires, économiques et sociaux

60-63 Pandémie du coronavirus : contraintes et incertitudes

William Dab

64-66 Pour réduire les inégalités sociales face à la maladie,
sortir de l'approche comptable

Dominique Média

67-69 France, 2020 : au bord de l'effondrement économique

Jean-Yves Archer

70-72 L'arme budgétaire suffira-t-elle à prévenir l'essor de la précarité ?

Nicolas Goetzmann

73-76 Personnes âgées dépendantes : les avancées

Florence Lianos

Sport : dans le rétro

77-83 Le sport en 2020 : l'année noire

Patrick Gautrat

dossier



Couv : Shutterstock

l'ena
hors les murs

Edition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Pierre-Antoine,
Lamazerolles, Daniel Baroukh, Bruno Slama,
Ingrid Dubocq, Yolande Orlando.

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda,
Michel Chemouny

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi,
Nathalie Zimra

Imprimerie : Printcorp

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT

Adhérent à l'AAEENA : 40 €

Non adhérent à l'AAEENA : Résident en
France : 70 €

Résident à l'étranger : 100 €

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait,
il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit,
il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Décembre 2020 – Numéro 502 – 10 €

ANALYSE SECTORIELLE

Les services publics 2.0

85 Les services publics face à la digitalisation et à la crise

Anne Duclos-Grisier

Les enjeux de l'informatique de la sphère publique

86-88 Le stockage des données dans la sphère publique :
enjeux et perspectives

Jérôme Lecat

Retour sur 2020

89 "Nos valeurs ne changent pas. Nous entendons y rester fidèles"

Roland Berthilier

90-91 "Notre rôle est d'aider les entreprises à concilier les exigences
du court terme et leur vision de long terme"

Marie Guillemot et Pierre Planchon

Les territoires & transport

92-93 Financer durablement les mobilités

Christophe Béchu

Les défis de la gestion des données en santé

94-95 Accompagner, fédérer et accélérer le virage numérique
de la santé dans le Grand Est

André Bernay

Environnement

96-97 La prochaine révolution sera biotechnologique

Jean-Yves Berthon

enaassociation

98-100 Les 100 mots de la fonction publique

Marcel Pochard

101-104 Une commission égalité Femmes-Hommes : pourquoi ?

Marie-Christine Armaignac

Temps Libre

105-112 Mélomanie

Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard

113-118 Boîtes à livres

Robert Chelle

119-121 Carnet

Opinion

122-125 Covid 19 : aggravation du mal français ou possible catharsis ?

Jean-François Court

Prochain dossier N°503 : **Soft Law**