

SOMMAIRE

3

ÉDITO

2026, 6^{ème} ANNÉE DE LA RÉFORME
Isabelle Saurat

8

INTRODUCTION

REGARDS SUR 2025

Pierre Gaudin, Guillaume Lagane,
Pierre-Ange Savelli
P8

12

DOSSIER

Société et économie

PLUS UN EURO DE DETTE PUBLIQUE NE DOIT ÊTRE CONTRACTÉ POUR FINANCER DES DÉPENSES SOCIALES
Nicolas Dufourcq
P12

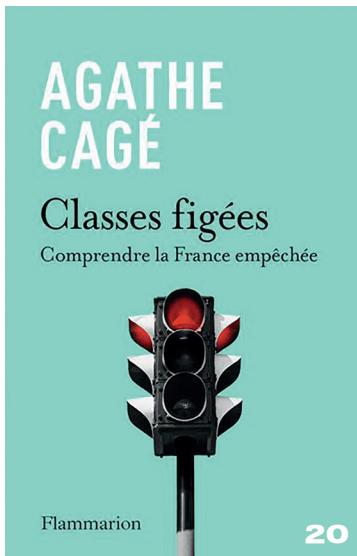
DE L'IMPOSSIBLE TRANSMISSION AU RÉARMEMENT DÉMOGRAPHIQUE
Violaine Ricard
P15

L'ÉCONOMIE MONDIALE ET FRANÇAISE PROGRESSE MALGRÉ LES CHOCS
Olivier Redoulès
P18

UNE FRANCE FIGÉE QUI CHERCHE À SE REMETTRE EN MOUVEMENT
Agathe Cagé
P20

CERTAINES SOCIÉTÉS EUROPÉENNES DE L'IA ONT CONNU DES CROISSANCES FULGURANTES
Victoire Laurenty
P23

LA PARENTHÈSE ENCHANTÉE DES JO PARIS 2024 S'EST BIEN REFERMÉE
Patrick Gautrat
P26



Vie politique et démocratie

ÉLOGE DE LA RAISON D'ÉTAT
Dominique Reynié
P29

L'ÉTAT DE L'OPINION FRANÇAISE EN 2025 : DE LA COLÈRE À LA QUÊTE DE SENS, UN PAYS À LA RECHERCHE DE CE QUI LE RASSEMBLE
Laure Salvaing
P31

DÉGRADATION DES SERVICES PUBLICS : DE LA DÉROSION À LA RENAISSANCE

Vincent Champain et Gilles Babinet
P33

LA CRISE ACTUELLE, SYMÉTRIQUE INVERSE DE LA CRISE TOTALITAIRE

Marcel Gauchet
P38

International

GUERRE EN UKRAINE : LE TEMPS PRESSE
Céline Bayou
P41

LES MUTATIONS DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE À L'ÈRE TRUMP

Thomas Mélonio et Linda Zanfini
P44

L'ÉTAT DE L'UNION EUROPÉENNE FIN 2025
Chloé Ridel
P49

ACTION PUBLIQUE ET HYPOTHÈSE D'ENGAGEMENT MAJEUR

Erwan Pinilla
P53

SOMMAIRE

57

ANALYSES SECTORIELLES

69

ASSOCIATION

PV DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
P69

DU 10 JUIN 2025

PV DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
P71

DU 2 OCTOBRE 2025

SERVIR L'ÉTAT À L'ÉPREUVE DES
TRANSITIONS
P75

Jean-François Mouroux

80^E ANNIVERSAIRE
DE L'ENA-INSPI, UNE ÉCOLE
AU RAYONNEMENT MONDIAL
P78

Marie-Christine Armaignac

RENOUVELLEMENT DES INSTANCES
MANDATURE FÉVRIER 2026 -
FÉVRIER 2029
P80

Erratum

Une erreur s'étant glissée dans le précédent numéro de la revue (541), nous publions une nouvelle fois le compte rendu de la conférence de Gérard Mestrallet, Envoyé spécial du Président de la République pour le corridor économique Inde-Moyen-Orient-Europe (IMEEC) (P.85). La rédaction de Servir présente ses excuses.



226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com
Mél : dlena75007@gmail.com

Directrice de la publication : Isabelle Saurat

Co-directeurs de la rédaction :
Marianne Robinot Cottet-Dumoulin
et François Devoucoux du Bujsson

Co-rédacteurs en chef :
Pierre Gaudin, Guillaume Lagane, Pierre-Ange Savelli

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, Marie-Christine Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand, Cyriaque Bayle, Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-Mikol, François Devoucoux du Bujsson, Bernard Dujardin, Patrick-Jean Février, Pierre Gaudin, Gilles Harpoutian, Pierre Houpiukan, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriam Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Ange Savelli, Éric Verrax.

Conseil d'administration de l'Association Servir – Alumni de l'ENA et de l'INSPI :

BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat

Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu

Vice-présidente : Corinne Desforges

Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec Raphaëlle Sananes

Vice-président : Bruno Rémond

Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle Haas-Diolot

Trésorier : Marc Simon

Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL

Julien Anfruns, Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Briac de Chary, Corinne Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle Haas-Diolot, Caroline Gilardoni, Stéphane Kesler, Françoise Klein, François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli, Adeline Rouzier-Deroubaix, Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.
Déléguée générale : Eléonore Lacroix

**LES RENCONTRES DE
L'OBSERVATOIRE : RETOUR SUR
LES JOP 2024 AVEC LAURENT
NUÑEZ : ENSEIGNEMENTS D'UNE
SÉCURISATION HORS NORMES**

Charlotte Duc-Bragues

P83

**SERVIR EN ENTREPRISE -
CONFÉRENCE-DÉBAT - LE
CORRIDOR INDE - MOYEN ORIENT
- EUROPE (IMEC) : UNE CHANCE
POUR LA PAIX ?**

Daniel Keller

P85

CARNET

**HOMMAGE À ANNE
PARIS-CINDRIC (1965-2025)**

Eric Verrax

P93

95

TEMPS LIBRE

BOITE À LIVRES

Eric Verrax et François Devoucoux
Du Bujsson

P95

MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard

P99

Edition déléguée et régie publicitaire :

FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris

01 53 36 20 40 - www.ffe.fr - ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Olivier Cassel, Mickael Caron, Jean Vauthier, Paul Simenon, Louisa Hara, Laurent Fournier, Alban Montfort

Dossiers régionaux : Daniel Baroukh

Dossiers internationaux : Louisa Hara

Rédaction : Julien Moreau, Raphaëlle Tricard, Jean-Christophe Collet, Robert Dessi, Emmanuel Bonzé

Imprimerie : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SeRVIR – Alumni de l'ENA et de l'INSPI

N° de commission paritaire : 0429 G 84728/ISSN 2827-6329

Prix : 10,00 €



Cet ouvrage a été imprimé sur papier FSC (Forest Stewardship Council). www.fsc.org