

3

ÉDITO

2026, 6^{ème} ANNÉE DE LA RÉFORME
Isabelle Saurat

8

INTRODUCTION

REGARDS SUR 2025

Pierre Gaudin, Guillaume Lagane,
Pierre-Ange Savelli

P8

12

DOSSIER

Société et économie

**PLUS UN EURO DE DETTE
PUBLIQUE NE DOIT ÊTRE
CONTRACTÉ POUR FINANCER DES
DÉPENSES SOCIALES**

Nicolas Dufourcq

P12

**DE L'IMPOSSIBLE TRANSMISSION
AU RÉARMEMENT
DÉMOGRAPHIQUE**

Violaine Ricard

P15

**L'ÉCONOMIE MONDIALE
ET FRANÇAISE PROGRESSE
MALGRÉ LES CHOCS**

Olivier Redoulès

P18

**UNE FRANCE FIGÉE QUI CHERCHE
À SE REMETTRE EN MOUVEMENT**

Agathe Cagé

P20

**CERTAINES SOCIÉTÉS
EUROPÉENNES DE L'IA ONT CONNU
DES CROISSANCES FULGURANTES**

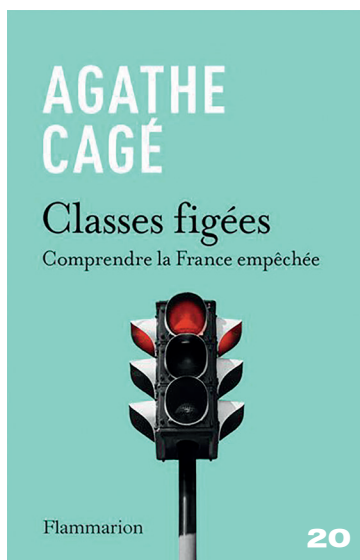
Victoire Laurenty

P23

**LA PARENTHÈSE ENCHANTÉE
DES JO PARIS 2024 S'EST BIEN
REFERMÉE**

Patrick Gautrat

P26



Vie politique et démocratie

ÉLOGE DE LA RAISON D'ÉTAT

Dominique Reynié

P29

**L'ÉTAT DE L'OPINION FRANÇAISE
EN 2025 : DE LA COLÈRE
À LA QUÊTE DE SENS, UN
PAYS À LA RECHERCHE
DE CE QUI LE RASSEMBLE**

Laure Salvaing

P31

**DÉGRADATION DES SERVICES
PUBLICS : DE LA DÉROSION À
LA RENAISSANCE**

Vincent Champain
et Gilles Babinet

P33

**LA CRISE ACTUELLE,
SYMÉTRIQUE INVERSE DE
LA CRISE TOTALITAIRE**

Marcel Gauchet

P38

International
**GUERRE EN UKRAÏNE :
LE TEMPS PRESSE**

Céline Bayou

P41

**LES MUTATIONS DE LA
COOPÉRATION INTERNATIONALE
À L'ÈRE TRUMP**

Thomas Mélonio et Linda Zanfini

P44

**L'ÉTAT DE L'UNION EUROPÉENNE
FIN 2025**

Chloé Ridel

P49

**ACTION PUBLIQUE ET
HYPOTHÈSE D'ENGAGEMENT
MAJEUR**

Erwan Pinilla

P53

57 ANALYSES SECTORIELLES

69 ASSOCIATION PV DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 10 JUIN 2025

PV DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 2 OCTOBRE 2025

SERVIR L'ÉTAT À L'ÉPREUVE DES TRANSITIONS P75 Jean-François Mourtoux

80^E ANNIVERSAIRE DE L'ENA-INSP, UNE ÉCOLE AU RAYONNEMENT MONDIAL P78 Marie-Christine Armaignac

RENOUVELLEMENT DES INSTANCES MANDATURE FÉVRIER 2026 - FÉVRIER 2029 P80

Erratum

Une erreur s'étant glissée dans le précédent numéro de la revue (541), nous publions une nouvelle fois le compte rendu de la conférence de Gérard Mestrallet, Envoyé spécial du Président de la République pour le corridor économique Inde-Moyen-Orient-Europe (IMEEC) (P.85). La rédaction de Servir présente ses excuses.



LES RENCONTRES DE L'OBSERVATOIRE : RETOUR SUR LES JOP 2024 AVEC LAURENT NUÑEZ : ENSEIGNEMENTS D'UNE SÉCURISATION HORS NORMES Charlotte Duc-Bragues P83

SERVIR EN ENTREPRISE - CONFÉRENCE-DÉBAT - LE CORRIDOR INDE – MOYEN ORIENT – EUROPE (IMEC) : UNE CHANCE POUR LA PAIX ? Daniel Keller P85

CARNET P87

HOMMAGE À ANNE PARIS-CINDRIC (1965-2025) Éric Verrax P93

95 TEMPS LIBRE

BOITE À LIVRES Éric Verrax et François Devoucoux Du Buysson P95

MÉLOMANIE Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard P99

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com
Mél : dlena75007@gmail.com

Directrice de la publication : Isabelle Saurat

Co-directeurs de la rédaction :
Marianne Robinot Cottet-Dumoulin
et François Devoucoux du Buysson

Co-rédacteurs en chef :
Pierre Gaudin, Guillaume Lagane, Pierre-Ange Savelli

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, Marie-Christine Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand, Cyriaque Bayle, Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-Mikol, François Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-Jean Février, Pierre Gaudin, Gilles Harpoutian, Pierre Houpiakian, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Ange Savelli, Éric Verrax.

Conseil d'administration de l'Association Servir –
Alumni de l'ENA et de l'INSP :

BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat
Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu
Vice-présidente : Corinne Desforges
Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec
Raphaëlle Sananes
Vice-président : Bruno Rémond
Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle
Haas-Diolot
Trésorier : Marc Simon
Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL

Julien Anfruns, Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Briac de Chary, Corinne Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle Haas-Diolot, Caroline Gilardoni, Stéphane Kesler, Françoise Klein, François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli, Adeline Rouzier-Deroubaix, Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.
Déléguée générale : Éléonore Lacroix

Edition déléguée et régie publicitaire :

FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr
Directeur de la publicité : Patrick Sarfati
Graphiste : Clément Arvin-Bérod
Assistante de fabrication : Charlotte Crestani
Chargés de mission : Olivier Cassel, Mickael Caron, Jean Vauthier, Paul Simenon, Louisa Hara, Laurent Fournier, Alban Montfort
Dossiers régionaux : Daniel Baroukh
Dossiers internationaux : Louisa Hara
Rédaction : Julien Moreau, Raphaëlle Tricard, Jean-Christophe Collet, Robert Dessi, Emmanuel Bonzé

Imprimerie : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SeRViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP

N° de commission paritaire :

0429 G 84728/ISSN 2827-6329

Prix : 10,00 €



Cet ouvrage a été imprimé sur
papier FSC (Forest Stewardship
Council). www.fsc.org