



Couv : Shutterstock

l'ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aeena.fr

Mél : dlena75007@gmail.com

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédacteurs en chef :
Jeanne Ménémenis, Didier Cultiaux,
Ivan Faucheu

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine,
Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac,
Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc
Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court,
Didier Cultiaux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried,
Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guittou,
Cédric de Lestrang, Florence Lianos, Myriem
Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Marianne
Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles
Savignac, Emmanuel Tuchscherer.

**Conseil d'administration de l'association
des anciens élèves de l'école nationale
d'administration :**

BUREAU

Président : Daniel Keller
Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu
Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller
Secrétaire général : Gilles Duthil
Secrétaire général adjoint :
Corinne Desforges
Treasorier : François Devoucoux du Buisson
Treasorière-adjointe : Myriem Mazodier

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux
du Buisson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles
Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel
Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel
Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis
Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-
Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux,
Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre
Houpikian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond,

« La confiance s'acquiert, elle ne se demande pas :
qui la mérite n'a pas besoin de la demander »

Émile de Girardin, Les pensées et maximes - 1867

sommaire

Mars 2022 – Numéro 513 – 10 €

Édito

3 De l'Etat prestataire à l'Etat protecteur

Daniel Keller

Préface

6-8 Préface de Jean Castex, Premier ministre

Introduction

9-10 Introduction

Jeanne Ménémenis, Didier Cultiaux et Ivan Faucheu

L'attractivité de la haute fonction publique

11-13 L'INSP : recruter et former dans un objectif d'excellence

Interview de Maryvonne Le Brignognen par Daniel Keller

14-17 L'attractivité de la haute fonction publique pour les jeunes générations

par Jeanne Ménémenis

Les contours de l'encadrement supérieur de l'Etat

18-21 Le périmètre de l'encadrement supérieur de l'Etat

Didier Cultiaux

22-24 Diversité et spécificité des corps techniques

Fabrice Dambrière

25-31 La féminisation de la haute fonction publique : sens, enjeux et perspectives

Béatrice Gille

La réforme décidée par l'exécutif, fonctionnalisation et contractualisation

32-35 Réforme de la haute fonction publique :
quel cahier des charges fixé par le Gouvernement ?

François-Gilles Le Theule

36-40 Fonctionnalisation de la haute fonction publique
et statuts d'emploi : sens et perspectives

Marcel Pochard

41-43 Le recours aux contractuels dans la haute fonction publique :
l'exemple de la Direction générale des entreprises

Thomas Courbe

Les mutations initiées par la haute fonction publique

44-46 La délégation générale à l'armement, l'enjeu des liens
entre public et privé

Laurent Collet-Billon

47-49 Le numérique et le corps des mines

Vincent Tejedor, Juliette Kahn, Arno Amabile, Jules Pondard et Jean Langlois-Meurinne

Déontologie, métiers et politiques RH des ministères

50-52 La déontologie de la haute fonction publique : des valeurs aux procédures

Eric Buge

53-55 Préfet, plus qu'une compétence, un métier de la République

Jean-François Carencu

56-59 Quelle politique pour les ministères de l'éducation nationale,
de l'enseignement supérieur et de la recherche ?

Jean-Richard Cytermann

60-62 Haute fonction publique hospitalière ou le besoin
d'une pensée de la puissance publique

Raymond le Moign

dossier



Couv : Shutterstock

Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra, Fausto Rotelli.

Déleguée générale : Loubna Mohammad

Edition déléguée et régie publicitaire : FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris 01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier, Michel Baratta, Louisa Hara, Bruno Slama, Ingrid Dubocq, Yolande Orlando, Franck Levi, Pierre Sablon

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel Baroukh, Michel Chemouny

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi, Emmanuel Bonzé, Jean-Christophe Collet

Imprimerie : Espacegraphic

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :

0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT

Adhérent à l'AAEENA : 40 €

Non adhérent à l'AAEENA :

Résident en France : 70 €

Résident à l'étranger : 100 €

« La confiance s'acquiert, elle ne se demande pas :
qui la mérite n'a pas besoin de la demander »

Émile de Girardin, Les pensées et maximes - 1867

sommaire

Mars 2022 – Numéro 513 – 10 €

dossier

63-66 L'encadrement supérieur militaire et la haute fonction publique *Xavier Pineau*

Une vision internationale des politiques d'encadrement supérieur

67-70 Composition et rôle des cadres publics dans l'Union européenne *Didier Georgakakis*

71-73 La transformation de l'administration québécoise : un regard rétrospectif *Bachir Mazouz et Marc Lacroix*

74-76 La politisation croissante des cadres dirigeants publics italiens *Alessandro Natalini et Fabrizio Di Mascio*

77-80 La haute fonction publique en Grande-Bretagne *Colin Talbot*

Limer sa cervelle et mériter la confiance

81-83 « Il faut voyager pour frotter et limer sa cervelle contre celle d'autrui » *Thomas Eymond-Lavitaz*

84-86 Haute fonction publique : le choix de la confiance et du respect *Philippe Bas*

Analyse sectorielle

Les Écoles de la fonction publique

88-89 Le CNFPT : la maison des territoriaux *François Deluga et Franck Périnet*

90-91 L'ENPJJ : 70 ans au service de la protection de l'enfance *Frédéric Phaura*

92-93 Focus sur l'Institut des hautes études du ministère de l'Intérieur *IHEMI*

94 ENFIP : un acteur en pleine transformation *Yannick Girault*

95 L'efficacité éducative *Charles Torossian*

96 Les laboratoires d'innovation publique, un dispositif à pérenniser *Axelle Barrau*

Enaassociation

97-99 « Pour un multilatéralisme de l'action : l'UNESCO à l'heure des grands enjeux mondiaux » Rencontre avec Audrey Azoulay, Directrice générale de l'UNESCO *Daniel Keller*

100-102 Commission Égalité Femmes Hommes de l'AAEENA *Marie-Christine Armaignac*

103-106 Carnet professionnel

107-108 Hommage à Anne-Marie Hackett *Pierre Grandjeat*

109-110 Hommage à Anne-Marie Brocas *Nathalie Destais, Jean-Philippe Vinquant et Thomas Fatôme*

111-112 Hommage à Justin Rohmer *Pierre Grandjeat*

Temps Libre

113-118 Mélomanie *Arnaud Roffignon*

119-124 Boîte à livres *Robert Chelle*

Opinion

125-126 La démocratie libérale face au totalitarisme *Jean-François Cervel*

Prochain dossier N°514 : **Souveraineté économique**