



« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait, il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit, il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Janvier-Février 2020 – Numéro 497 – 10 €

Sans titre
Acrylique et encre sur toile
130/97
frederiquetrimouille06.blogspot.com/
Cpte instagram : @frederiquetrimouille

ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
site : <http://www.aaeena.fr>
Mél : bderome@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédacteur en chef : Tsiporah Fried

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine,
André Autrand, Didier Bellier-Ganière,
Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle,
Jean-François Court, Frédéric Dieu,
Bernard Dujardin, Tsiporah Fried,
Patrick Gautrat, Serge Gouès,
Isabelle Gougenheim, Vincent Guitton, Benoît
Legrand, Claude Revel, Arnaud Roffignon, Jean-
Charles Savignac,
Didier Serrat, Laurence Toussaint.

**Conseil d'administration de l'association
des anciens élèves de l'école nationale
d'administration** :

BUREAU

Président : Daniel Keller

Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu

Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller

Secrétaire général : Gilles Duthil

Secrétaire général adjoint : Corinne
Desforges

Trésorier : Alban Genais

Trésorier adjoint : François Devoucoux du
Buysson

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux
du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles
Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel
Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel
Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis
Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-
Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux,
Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre
Houpikian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond,
Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra,
Fausto Rotelli.

Edition déléguée et régie publicitaire :

FFE – 15 rue des sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier – Michel
Baratta

Dossiers régionaux : Alexis Mersch – Daniel
Baroukh – Maurice Bazin

Rédaction : Hannibal+

Compogravure, impression et brochage :
Imprimerie Chirat

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

Adhérent à l'AAEENA : 40 €

Non adhérent à l'AAEENA :

Résident en France : 70 €

Résident à l'étranger : 100 €



dossier

Édito

5 Nouvelle ère

Daniel Keller

AIDE AU DÉVELOPPEMENT

6-7 L'aide publique au développement aide-t-elle vraiment au développement ? Tsiporah Fried

I. L'APD, une notion en pleine évolution

8-9 Politique de cohésion internationale et innovation au service des plus pauvres : les nouveaux horizons Hervé Berville

10-12 L'ADP, une passion française ? Philippe Lacoste

13-14 Les grands chiffres du développement

15-17 La coopération technique, une vision renouvelée qui s'adapte aux enjeux globaux Jérémie Pellet

18-20 Le développement à l'heure du climat et des objectifs de développement durable Rémy Rioux

21-22 L'Afrique, une priorité française Paul Tébol

23-24 Contradictions, persistantes Vital Mouïy Ekoubé

25-26 L'évaluation de la politique de développement Aymeric Chuzeville

27-29 Quelques grands projets de l'AFD

Education : Togo Projet d'appui à la réforme des collèges

Le sport au service du développement

Agriculture : appui à la transition agro-écologique en zone cotonnière

II. Quels financements pour l'aide au développement ?

30-32 La Direction Générale du Trésor, le bras armé financier Guillaume Chabert

33-35 Du microcrédit à l'inclusion financière Astrid Tricaud

36-38 Les efforts financiers engagés dans la lutte contre le changement climatique Leonard Pupperto

39-41 General Budget Support : Lifeline or Liability Mario Zamaroczy

42-44 Etat des lieux et interrogations Olivier Lafourcade

45-46 Evolutions ou révolutions ? Pierre Heilbronn

47-49 L'union public-privé fait la force Béatrice Néré

III. Pour une approche globale du développement

50-52 Aide au développement et opérations militaires, une combinaison nécessaire pour construire la paix Tsiporah Fried

53-55 Protéger le patrimoine pour construire la paix Valéry Freland

56-57 Les Femmes en Paix et en sécurité en Afrique Hibaa Haibado Ismael

58-60 Défendre les droits des femmes, une lutte essentielle contre la pauvreté Philippe Levêque

Analyse sectorielle

62-64 ID Logistics Eric Hémard

65 Funecap Thierry Gisserot

enaassociation

66-68 Hommage à Bénédicte Derome

69-71 Soirée du 23 - Retour sur la réception annuelle de l'association

72-75 Discours du Président

76-77 Agorena du 29 janvier

78 4 questions à Alain Grangé-Cabane

79 Hommage à Pierre de Desprairie

80 Hommage à Odile Roze

81-82 Renouvellement des instances de l'Association

83-86 Carnet

Daniel Keller

Temps Libre

87-88 Boite à Livres Robert Chelle

89-95 Mélomanie Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard

96-99 Exposition

Opinion

100 A force d'abuser de variantes, on perd un peu la ligne directrice du rapport Thiriez Daniel Keller

Prochain dossier : La souveraineté nationale dans le contexte européen