

SOMMAIRE

3

ÉDITO

**DES DÉFIS RELEVÉS,
DES RÉUSSITES ET
DES SURPRISES EN 2024 !**

Isabelle Saurat



7

6

INTRODUCTION

BILAN 2024

Pierre Gaudin, Guillaume Lagane,
Pierre-Ange Savelli

P6

7

DOSSIER

Culture et société

**JOP 2024 : UN HÉRITAGE POUR LES
FUTURES GÉNÉRATIONS**

Entretien d'Amélie Oudéa Castéra

P7

**AVEC LES JOP 2024,
UNE NOUVELLE ÈRE POUR LA
GESTION SÉCURITAIRE S'OUVRE**

Entretien de Laurent Nunez

P10

**LE SPORT EN 2024 : L'ANNÉE DES
INOUBLIABLES JO DE PARIS**

Patrick Gautrat

P13

**NOTRE-DAME : LES ENJEUX D'UNE
RESTAURATION HORS NORME**

Entretien de Maryvonne
de Saint-Pulgent

P17

**REGARD SUR DES MOMENTS
CULTURELS MARQUANTS DE
L'ANNÉE 2024**

Cyriaque Bayle

P20

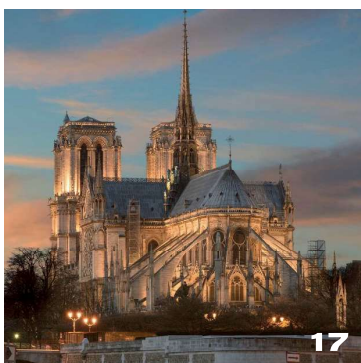
**L'OPINION PUBLIQUE EN 2024 :
UNE FRANCE QUI DOUTE
TOUJOURS**

Pierre Gaudin

P23



10



17



35

Politique

**QUELLES LEÇONS DE L'ÉLECTION
PRÉSIDENTIELLE AMÉRICAINE ?**

Entretien de Nicole Bacharan

P26

**TRUMP : UNE RÉÉLECTION QUI
REDESSINE L'ORDRE MONDIAL**

Martin Quencez

P29

**LA CONSTITUTION FRANÇAISE ET
SA PRATIQUE EN 2024**

Entretien de Benjamin Morel

P31

De l'Ena à l'INSP

**L'INSP, LE BRAS ARMÉ DE
LA RÉFORME EN MATIÈRE
DE FORMATION**

Entretien de Maryvonne
Le Brignonen

P33

Relations internationales

**L'UKRAINE ET LA RUSSIE FACE
AU RETOUR DE TRUMP**

Galia Ackermann

P36

**VERS UNE GUERRE D'ATTRITION ?
ISRAËL FACE À SES DÉFIS
MILITAIRES, POLITIQUES ET
JURIDIQUES**

Amélie Férey

P38

**LE GOLFE DANS LA NOUVELLE
ÉQUATION RÉGIONALE AU
PROCHE ET MOYEN-ORIENT
APRÈS LE 7 OCTOBRE**

Marie-Gaelle Robles

P41

Économie

**LES NOUVELLES RÈGLES DU JEU
DE L'ÉCONOMIE MONDIALE**

Emmanuel Lechypre

P44

**L'ÉCONOMIE FRANÇAISE FIN 2024 :
RÉSILIENCE ET INCERTITUDES**

Dorothee Rouzet

P48

**LA MOITIÉ DES DÉFICITS PUBLICS
VIENT DES RETRAITES ET NOS
COMPTES NE LE DISENT PAS**

Jean-Pascal Beaufret

P50

SOMMAIRE

54 ANALYSES SECTORIELLES



67

ASSOCIATION

PV DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DU 3 OCTOBRE 2024

P67

LA NOUVELLE FEUILLE DE ROUTE
« TRANSITION ÉCOLOGIQUE »
DE L'ASSOCIATION.

P71

Dominique Ganiage

SERVIR EN ENTREPRISE :
CONFÉRENCE DE
BENJAMIN MOREL

P73

Daniel Keller

UNE SOIRÉE HISTORIQUE
AU SÉNAT

P75

Jean-François Mourtoux

CARNET

P76

HOMMAGE À MAXIME TANDONNET

Arnaud Teyssier

P82

84

TEMPS LIBRE

BOÎTE À LIVRES

Robert Chelle

P84

MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon
et Christophe Jouannard

P89

93

OPINION

DE L'ENA À L'INSP : REPENSER
L'ÉLITE AU SERVICE DE L'ÉTAT

Tristan Claret-Trentelivres

P93

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com
Mél : dlena75007@gmail.com
Directrice de la publication : Isabelle Saurat
Co-directeurs de la rédaction :
André Autrand, Tsiporah Fried et Marianne Robinot
Cottet-Dumoulin
Co-rédacteurs en chef :
Pierre Gaudin, Guillaume Lagane
et Pierre-Ange Savelli
Secrétaire de rédaction : Danièle Licata
Comité de rédaction : Léon Aceves, Diaz-de-Léon,
Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine
Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand,
Cyriaque Bayle, Geneviève Besse, Robert Chelle,
Pierre-François Couture, Jean-Richard Cytermann,
Isabelle Deak-Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle,
François Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin,
Patrick-Jean Février, Tsiporah Fried, Pierre Gaudin,
Xavier Givélet, Gilles Harpoutian, Pierre Houpikian,
Patrick Hubert, Guillaume Lagane, Florence Lianos,
Myriem Mazodier, Michel Monneret, Marianne
Robinot, Arnaud Roffignon, Éric Sacher, Pierre-Ange
Savelli, Kerfalla Sylla, Éric Verrax.

Conseil d'administration de l'Association Servir –
Alumni de l'ENA et de l'INSP :

BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat
Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu
Vice-présidente : Corinne Desforges
Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec
Raphaëlle Sananes
Vice-président : Bruno Rémond
Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle
Haas-Diolot
Trésorier : Marc Simon
Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL

Julien Anfruns, Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat,
Cyriaque Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Briac
de Chary, Corinne Desforges, Hélène Furnon-
Petrescu, Emmanuelle Haas-Diolot, Caroline Gilardoni,
Stéphane Kesler, Françoise Klein, François-Gilles
Le Theule, Bernadette Malgorn, Lionel Ploquin, Bruno
Rémond, Fausto Rotelli, Adeline Rouzier-Deroubaix,
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.
Déléguée générale : Loubna Mohammad

Edition déléguée et régle publicitaire :

FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr
Directeur de la publicité : Patrick Sarfati
Graphiste : Clément Arvin-Bérod
Assistante de fabrication : Charlotte Crestani
Chargés de mission : Jacques Olivier, Jean Vauthier,
Paul Simenon, Louisa Hara, Laurent Fournier.
Dossiers régionaux : Daniel Baroukh
Dossiers internationaux : Louisa Hara
et Salima Arditti
Rédaction : Houda Gharbi, Manuella Unal,
Jean-Christophe Collet
Imprimerie : ESPACEGRAPHIC
Dépôt légal : 36914
© 2003 SeRViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP
N° de commission paritaire :
0429 G 84728/ISSN 2827-6329
Prix : 10,00 €

Ce numéro contient deux suppléments :
Ile de La Réunion et Royaume-Uni



Cet ouvrage a été imprimé sur
papier FSC (Forest Stewardship
Council). www.fsc.org